



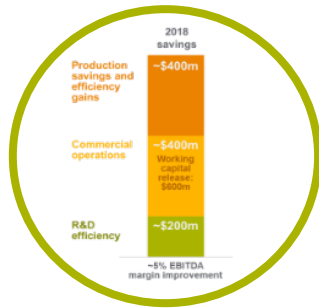
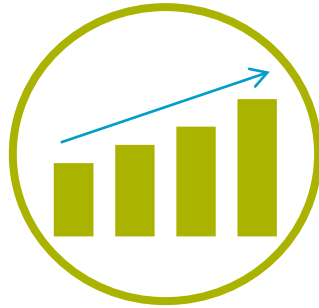
# JOHN RAMSAY

## Chief Executive Officer

# HÖHEPUNKTE 2015

Ausgewiesener  
Umsatz ↓11%

EBITDA-Marge  
↑140 Bp.



Umsatz  
↑1% kWk

Negative Währungseffekte:  
Stärke des US-Dollars

Erfolg neuer Produkte

Höhere Profitabilität:  
EBITDA-Marge stieg um 140 Bp. auf 20,7%

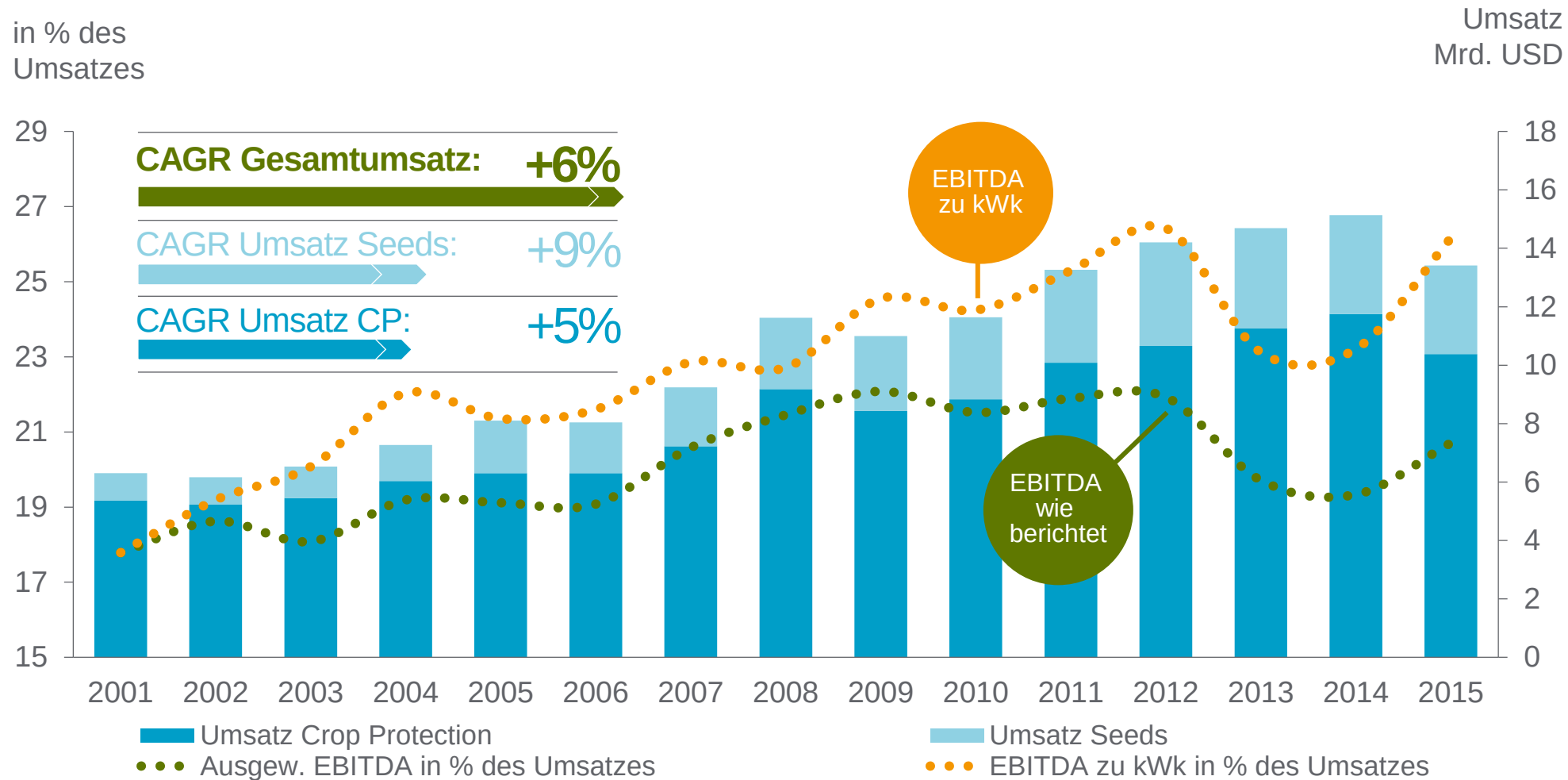
Angestrebte Einsparungen durch Verbesserung  
der betrieblichen Effizienz (AOL) übertroffen:  
USD 300 Mio

Gewinn pro Aktie USD 17,78

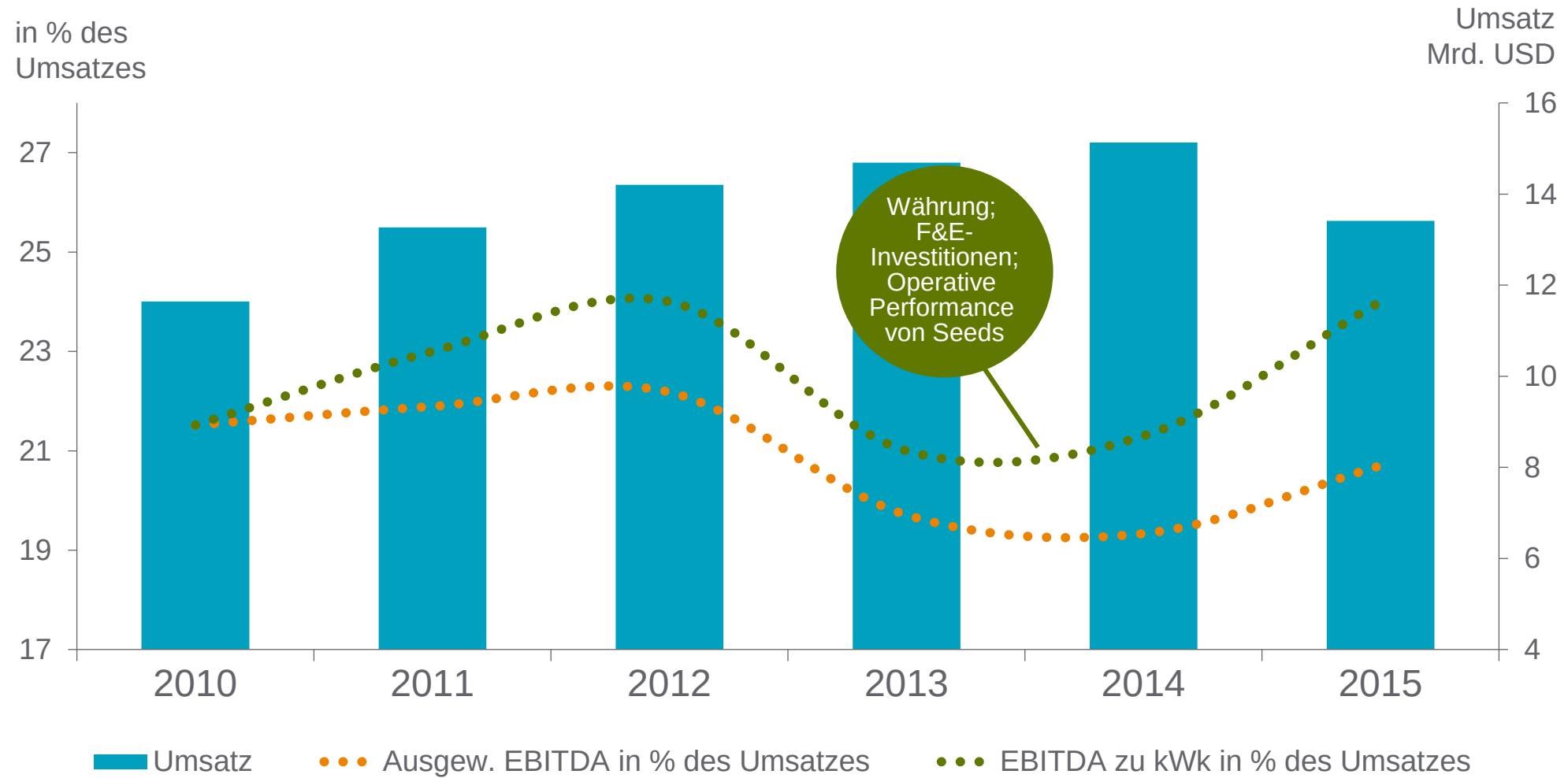
Free Cashflow USD 0,8 Mrd.

Vorgeschlagene Dividende CHF 11,00 pro Aktie

# UNSERE LANGFRISTIGE PERFORMANCE



# KURZFRISTIGE HERAUSFORDERUNGEN MEISTERN



Quelle: Unternehmensergebnisse





## WEITERENTWICKLUNG UNSERER STRATEGIE





# INNOVATION – WAS MEINEN WIR DAMIT?

Entwicklung von  
innovativen  
Pflanzenschutzprodukten,  
Saatgut und Traits

Erarbeitung ausgewählter  
Lösungen, die einen  
Mehrwert schaffen

## WIE EIN LANDWIRT DENKEN

INNOVATION

DIFFERENZIERUNG

EFFIZIENZSTEIGERUNG

OUTPERFORMANCE





# SYNGENTA HAT DIE PRODUKTIVSTE F&E DER BRANCHE

|                                                                                     | Kumulierter<br>Umsatz<br>Mrd. USD<br>2005-2014 | Kumulierte<br>F&E-Ausgaben<br>Mrd. USD<br>2005-2014 | Umsatz/F&E |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|    | 117                                            | 11,0                                                | 10,7       |
|    | 51                                             | 4,8                                                 | 10,5       |
|    | 95                                             | 9,7                                                 | 9,8        |
|    | 113                                            | 11,8                                                | 9,6        |
|    | 80                                             | 8,3                                                 | 9,6        |
|  | 54                                             | 7,0                                                 | 7,7        |

Phase der Investition  
in unsere  
Saatgutplattform

Frühzeitige  
Investitionen in neue  
Technologien

Nachhaltige Erträge  
aus Pflanzenschutz-  
F&E

Quelle: Phillips McDougall, Syngenta-Schätzungen



## DIFFERENZIERUNG – WAS MEINEN WIR DAMIT?



Überlegene Angebote:  
auf Märkte zugeschnitten  
und integriert, wo  
dadurch Mehrwert  
entsteht

Unseren  
gesellschaftlichen  
Beitrag neu definieren



# PRODUKTE AUF INNOVATIVE WEISE AUF DEN MARKT BRINGEN

**integrated solutions**

**Ertragsgarantie**  
Für Wintergerstesorten mit der  
HYVIDO™ Hybridtechnologie

Mehr  
RENTABILITÄT  
im Gerstenanbau

Zuverlässig  
höherer ERTRAG

Garantierte  
Leistung  
sonst GELD  
ZURÜCK

**5 dt/ha  
mehr –  
sonst Geld  
zurück!\***

Ergebnisse, denen  
Sie VERTRAUEN  
können

\* Ertragsmessung erfolgt auf Referenzfeldern

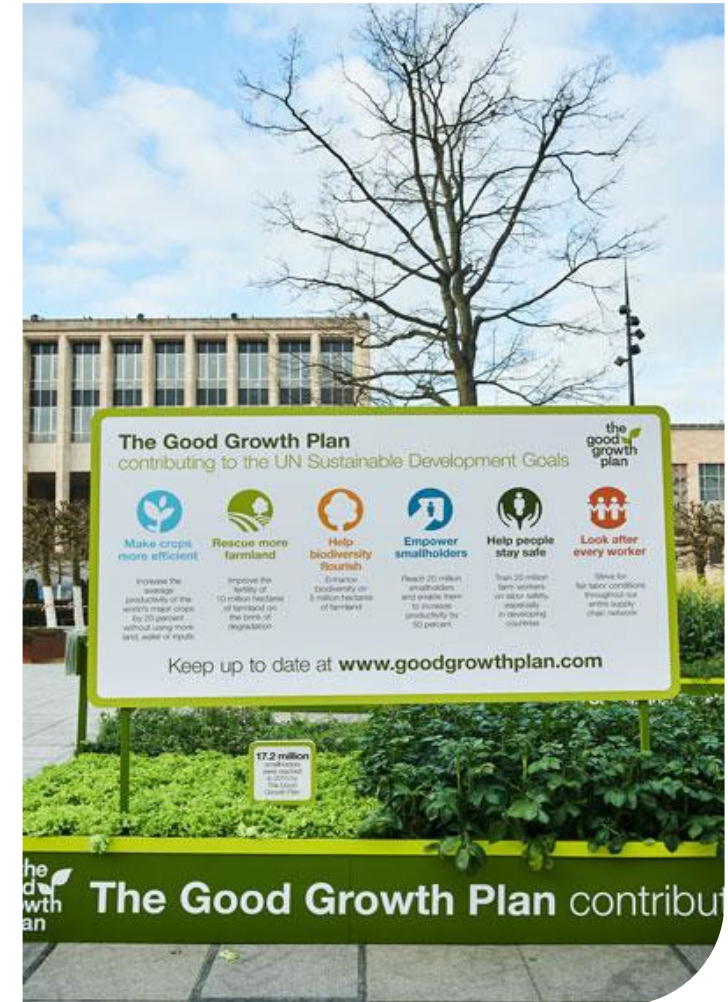
**syngenta®**

**Hyvido™**

TM

# UNSEREN GESELLSCHAFTLICHEN BEITRAG NEU DEFINIEREN

## the good growth plan





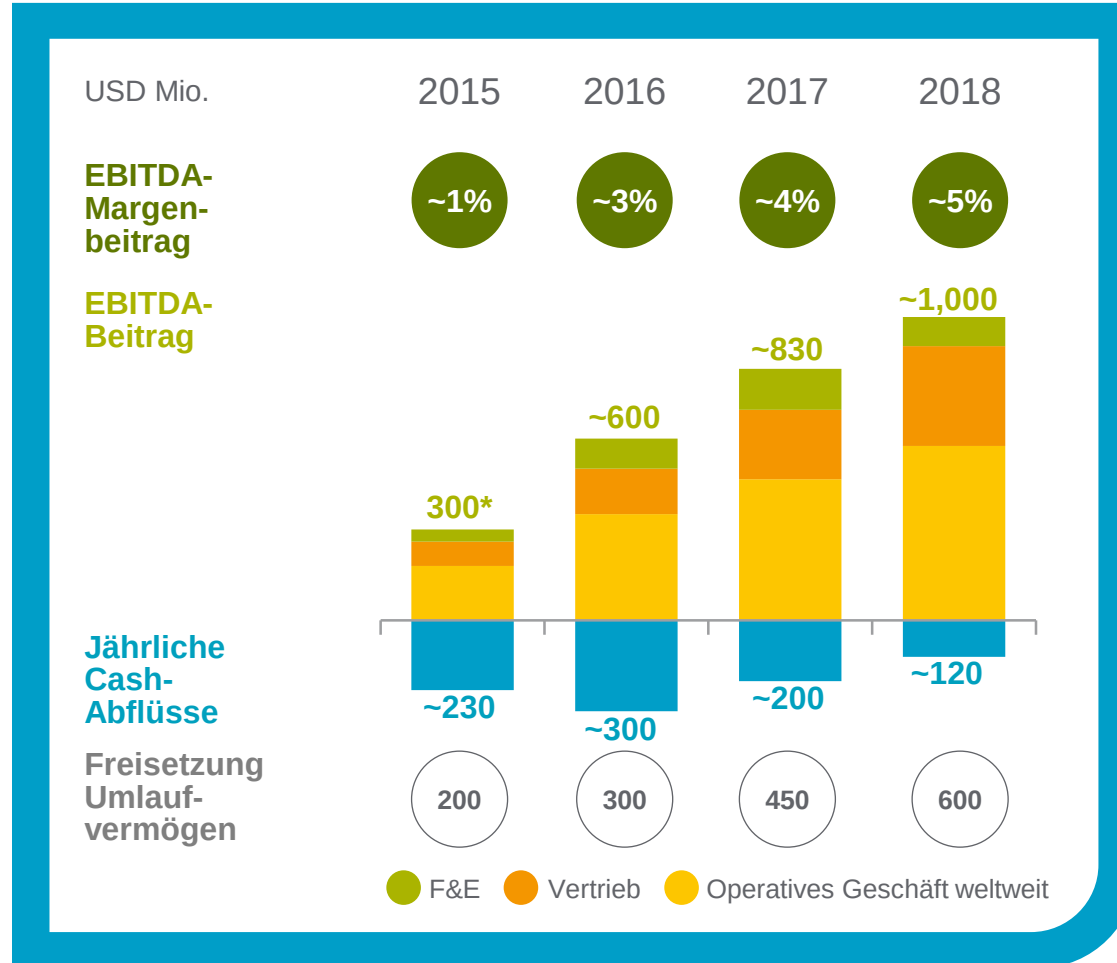


## EFFIZIENZSTEIGERUNG – WAS MEINEN WIR DAMIT?



Verbesserung der operativen Leistung  
Leverage durch externe Ressourcen

# MARGENVERBESSERUNG DANK AOL-MASSNAHMEN



**2015:**  
Sparziel übertroffen

**2016:**  
Sparziel erhöht

Positiver Effekt auf  
Umlaufvermögen

\*Umfasst USD 75 Millionen aus einem früheren Programm





## OUTPERFORMANCE – WAS MEINEN WIR DAMIT?



# BRANCHENFÜHRENDE PFLANZENSCHUTZ-PIPELINE: > USD 4 MRD.

| Neue Blockbuster in grossen Marktsegmenten                                                |                                                                                              |                                                                                               |                                                                                            |                                                                                                         |                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRODUKT  | INDIKATION  | NUTZPFLANZE  | STATUS  | JAHR DER EINFÜHRUNG  | UMSATZ-POTENZIAL  |
| ADEPIDYN™                                                                                 | Fungizid                                                                                     | Getreide, Mais, Soja, Spezialkulturen, Gemüse                                                 | STUFE 3                                                                                    | 2016                                                                                                    | >USD 750 Mio.                                                                                        |
| Lead 1                                                                                    | Insektizid                                                                                   | Mehrere Nutzpflanzen                                                                          | STUFE 3                                                                                    | 2021                                                                                                    | >USD 750 Mio.                                                                                        |
| Lead 2                                                                                    | Herbizid                                                                                     | Mehrere Nutzpflanzen                                                                          | STUFE 2                                                                                    | 2023                                                                                                    | >USD 600 Mio.                                                                                        |
| Lead 3                                                                                    | Fungizid                                                                                     | Getreide, Soja                                                                                | STUFE 1 (Spätphase)                                                                        | 2022                                                                                                    | >USD 600 Mio.                                                                                        |
| Lead 8                                                                                    | Herbizid                                                                                     | Mehrere Nutzpflanzen                                                                          | STUFE 1 (Spätphase)                                                                        | 2024                                                                                                    | >USD 500 Mio.                                                                                        |

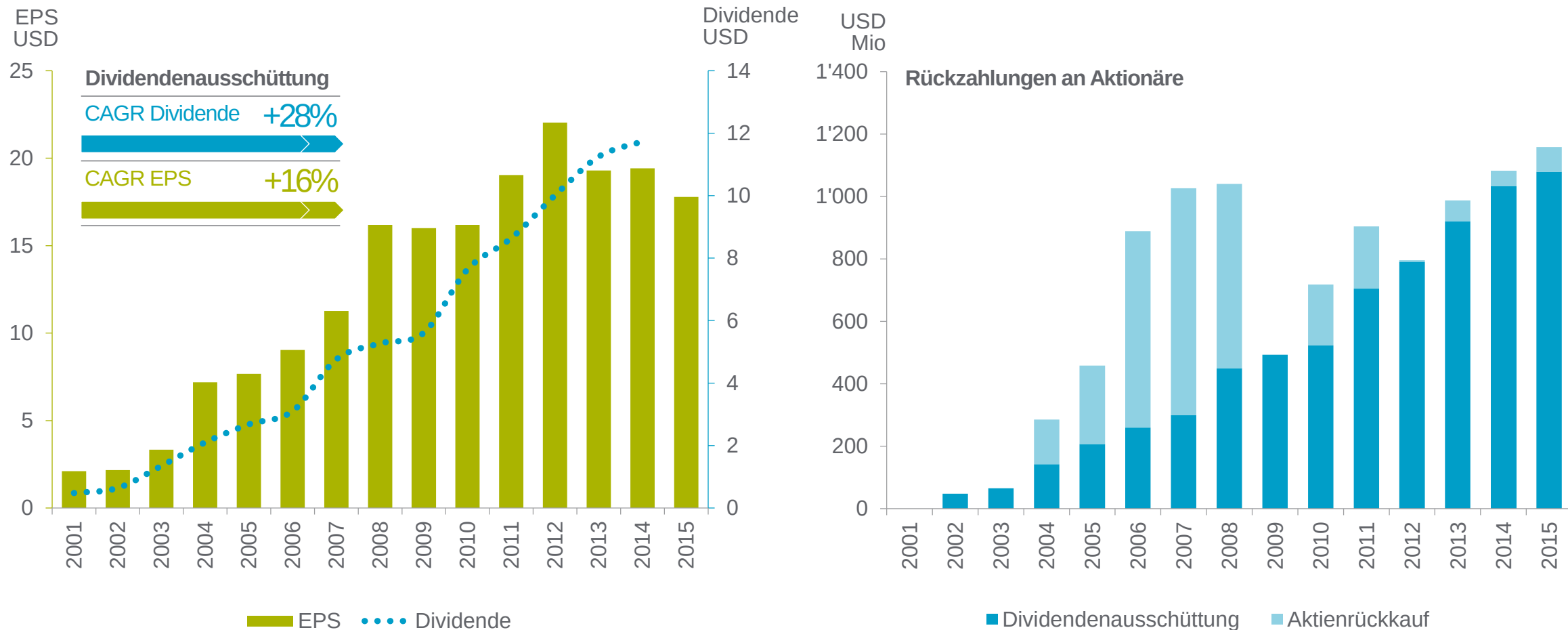
| Wichtige Produkte in kleineren Segmenten                                                   |                                                                                              |                                                                                               |                                                                                            |                                                                                                         |                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRODUKT   | INDIKATION  | NUTZPFLANZE  | STATUS  | JAHR DER EINFÜHRUNG  | UMSATZ-POTENZIAL  |
|  Orondis™ | Fungizid                                                                                     | Gemüse, Spezialkulturen                                                                       | STUFE 3                                                                                    | 2016                                                                                                    | >USD 150 Mio.                                                                                        |
| Lead 4                                                                                     | Insektizid                                                                                   | Gemüse, Spezialkulturen                                                                       | STUFE 3                                                                                    | 2021                                                                                                    | >USD 250 Mio.                                                                                        |
| Lead 5                                                                                     | Seedcare                                                                                     | Getreide, Mais, Soja                                                                          | STUFE 1 (Spätphase)                                                                        | 2021                                                                                                    | >USD 400 Mio.                                                                                        |
| Lead 6                                                                                     | Seedcare                                                                                     | Mehrere Nutzpflanzen                                                                          | STUFE 1 (Spätphase)                                                                        | 2022                                                                                                    | >USD 200 Mio.                                                                                        |
| Lead 7                                                                                     | Seedcare                                                                                     | Mehrere Nutzpflanzen                                                                          | STUFE 1 (Spätphase)                                                                        | 2022                                                                                                    | >USD 100 Mio.                                                                                        |



# OUTPERFORMANCE 2015 – PROFITABILITÄT

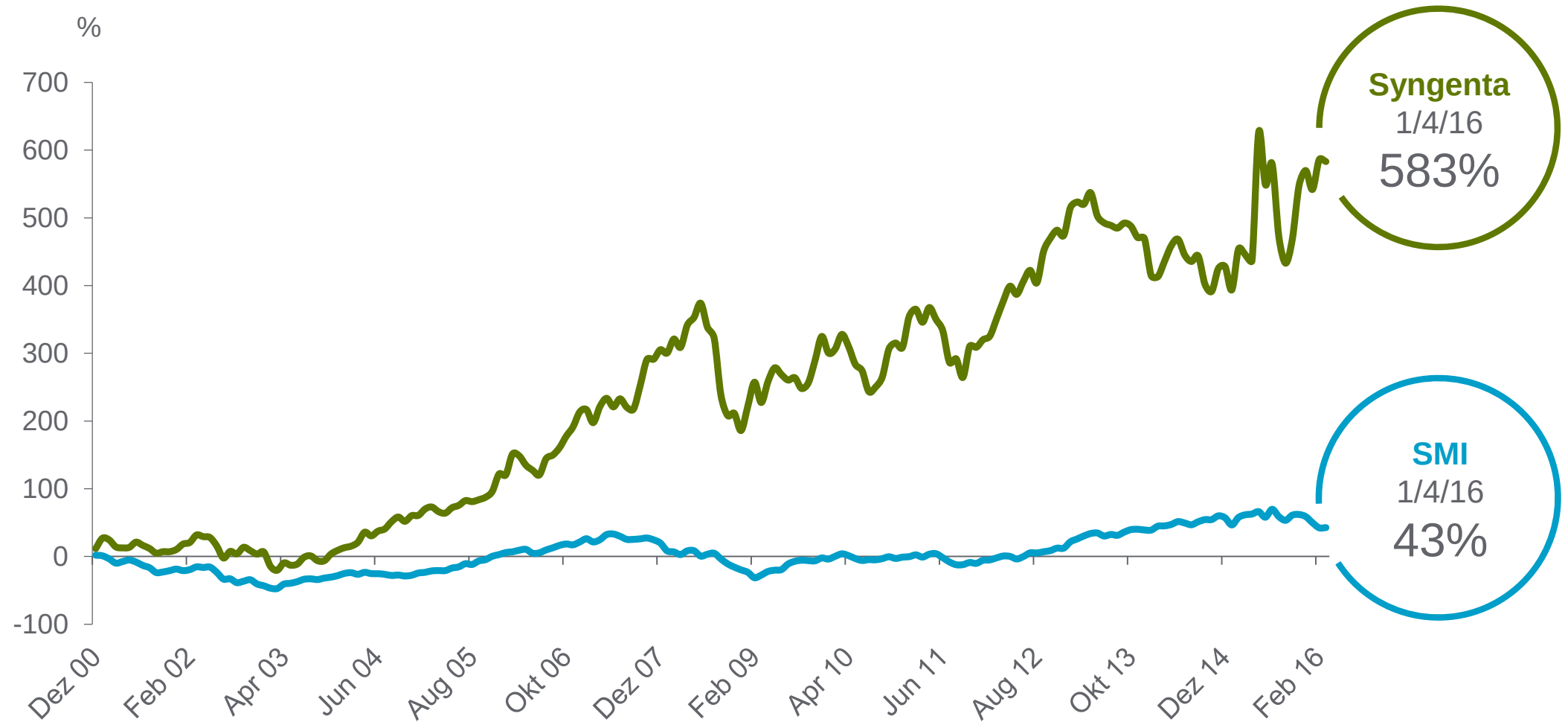
| AGRARBRANCHE                                                             | Veränderung in<br>%-Punkten | 2014         | 2015         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|
| <b>syngenta</b>                                                          | <b>+1,4%</b>                | <b>15,3%</b> | <b>16,6%</b> |
| Wettbewerber 1                                                           | - 4,8%                      | 24,4%        | 19,6%        |
| Wettbewerber 2                                                           | - 1,2%                      | 19,4%        | 18,1%        |
| Wettbewerber 3                                                           | - 4,0%                      | 20,8%        | 16,8%        |
| Wettbewerber 4                                                           | - 1,6%                      | 20,4%        | 18,7%        |
| Wettbewerber 5                                                           | - 0,1%                      | 10,3%        | 10,2%        |
| Gewichtete durchschnittliche<br>EBIT-Marge der 6 grössten<br>Unternehmen | - 1,6%                      | 19,1%        | 17,2%        |

# DIVIDENDENAUSSCHÜTTUNG & RÜCKZAHLUNGEN AN AKTIONÄRE





# AKTIONÄRSRENDITE: LANGFRISTIGE OUTPERFORMANCE



Quelle: Bloomberg. Berechnet auf monatlicher Basis; Dividenden reinvestiert

*Bringing plant potential to life*