



syngenta

Informe de progresos 2015

**the
good
growth
plan**

Garantizar un futuro

El desafío de alimentar a una población mundial en rápido crecimiento está bien documentado. Como una compañía que atiende a la industria agrícola, ayudar a los productores a asumir ese desafío es parte de nuestra misión. Es esencial para nuestra estrategia de crecimiento del negocio.

The Good Growth Plan va más allá: es nuestro compromiso de ayudar a los agricultores a afrontar el desafío de forma sostenible. Esto es fundamental para nuestra estrategia para asegurar que nuestra actividad tenga un futuro sostenible a largo plazo. Se trata de la planificación de la actividad con visión de futuro, con objetivos difíciles y ambiciosos. Nos estamos fijando objetivos más desafiantes – y medimos e informamos el impacto.



sostenible

The Good Growth Plan es parte integral de nuestra estrategia de negocios. Sus seis compromisos centran nuestras habilidades y recursos en comprender y satisfacer las necesidades más apremiantes de nuestros clientes y partes interesadas. Exige innovación e iniciativa de cada parte de nuestra organización.

El Plan contempla: la eficiencia de los recursos que debe apuntalar la productividad actual; la resiliencia de los ecosistemas necesaria para sostener la productividad futura; y la transferencia de conocimientos necesaria para apoyar y fortalecer a las comunidades rurales. Se presta especial atención a los pequeños productores, debido a que tienen el mayor potencial para aumentar la productividad agrícola.

Como parte de nuestra estrategia de negocios, establece objetivos que son cuantificados, medibles y ambiciosos. Aunque no podemos estar seguros de que lograremos todos en la fecha prevista de 2020, sí sabemos que no los lograremos solos. Trabajar en alianzas con otros – agricultores, instituciones académicas, ONG, gobiernos y otras organizaciones – es parte esencial del Plan. Para promover la colaboración, estamos publicando nuestros objetivos y resultados de manera transparente, y compartimos datos abiertamente para que todas las partes interesadas puedan basarse en lo que aprendemos.

A dos años de The Good Growth Plan, más de

3.600
productores...

y muchas organizaciones están trabajando con nosotros para demostrar y medir qué es posible para

21 cultivos...

el medio ambiente y la gente en

42 países

Estamos recolectando datos cada vez más fiables, recopilados y validados de forma independiente, y publicándolos de conformidad con las mejores prácticas – utilizando formatos de datos de libre acceso para ser tan transparentes, responsables y útiles como sea posible.

A través de nuestros seis compromisos, estamos estableciendo un número creciente de alianzas productivas. Estamos maximizando el valor de lo que aprendemos mediante el aprovechamiento de los conocimientos a través de proyectos, socios, territorios y cultivos.

En las siguientes páginas, presentamos los aspectos más destacados de nuestro trabajo en el segundo año, y nuestras prioridades para el tercer año, para cada uno de nuestros seis compromisos.

Apoyo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

En 2015 la Organización de las Naciones Unidas (ONU) anunció 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que se espera que los estados miembro utilicen para enmarcar sus agendas y decisiones políticas durante 15 años a partir de enero de 2016.

Le damos la bienvenida a estos objetivos, y creemos que ayudarán a lograr las acciones e innovaciones necesarias para hacer un mundo mejor y más sostenible. Para lograrlos, los estados miembro tendrán que celebrar alianzas con múltiples partes interesadas, abordar desafíos de gobierno e invertir en nuevas tecnologías y modelos de negocios. Necesitarán mejores datos para supervisión y rendición de cuentas, de libre acceso para acelerar la innovación sostenible y el avance tecnológico. Con The Good Growth Plan, creemos que Syngenta ya ha comenzado a hacer su aporte.



Para obtener más información sobre los ODS de la ONU, visita: sustainabledevelopment.un.org/topics





Hacer cultivos más eficientes

Incrementar la productividad media de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos

Avances y logros clave

- Mejor precisión estadística mediante el aumento del número de campos de referencia
- Resultados compartidos con agricultores, investigadores y aquellos que intentan comprender la mejor manera de ahorrar recursos escasos
- Colaborar para armonizar las normas de intercambio de datos para acelerar la innovación en la agricultura

2% Aumento de la productividad promedio¹



Red de campos

	2015	2014
Cantidad de campos de referencia	1.062	860
Cantidad de campos de comparación	2.586	2.738

¹ En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014

La alimentación de una población mundial en rápido crecimiento, mitigando al mismo tiempo los impactos del cambio climático, requiere un cambio radical en la productividad agrícola y la eficiencia de los recursos.

Estamos trabajando con los agricultores para ayudarlos a producir más con menos – centrándonos en particular en los pequeños agricultores, que tienen el mayor potencial para aumentar la productividad.

Syngenta está a la vanguardia de los datos de libre acceso en la agricultura

Para probar y medir qué es posible, hemos creado una red de campos de referencia en todos los cultivos y regiones en nuestros mercados clave. Estos agricultores están trabajando con nuestros expertos en la materia para probar nuevas soluciones y aumentar la productividad. En 2014 establecimos 860 de estos campos, y se inscribieron campos de comparación adicionales para efectuar comparaciones.

En 2015, la red cubría más de 1.000 campos de referencia y un poco menos de 2.600 campos de comparación. En algunas áreas, tales como China y partes de América Latina, hemos duplicado la cantidad de campos de referencia para obtener una mejor comprensión.

Nuestros asesores de cultivos han estado trabajando con los productores de referencia para optimizar la forma en que utilizan los nuevos productos que salen de nuestro proceso de Investigación y Desarrollo y proporcionar datos de retroalimentación a nuestros equipos técnicos. Compartimos informes de rendimiento con los agricultores de referencia y de comparación para que puedan comparar los resultados con sus pares e identificar las oportunidades para mejorar la eficiencia.

Actualmente estamos recopilando gran cantidad de datos de campos para 21 cultivos en 42 países. En el 2015, el aumento de la productividad promedio a nivel mundial en los campos de referencia fue del 2 por ciento.

El recurso de datos único y sin precedentes de The Good Growth Plan nos ayudará a comprender qué hace que los cultivos y los protocolos sean más eficientes. Para convertir los datos en conocimiento y comprensión, estamos compartiendo activamente datos con agricultores,

académicos y gobiernos para acceder a los beneficios tan rápido como sea posible.

Y para aumentar la velocidad de la innovación y la transferencia de conocimientos, hemos estado colaborando con el Open Data Institute (ODI) y hemos publicado nuestros valores de referencia agregados y datos de progreso para que todos puedan acceder en línea y utilizarlos de forma gratuita.

Esto nos pone a la vanguardia de los datos de libre acceso en la agricultura, lo que nos permite llegar a las personas y comunidades con ideas y soluciones, de forma rápida y eficiente. Abre nuestros datos al escrutinio, ayudando a garantizar que son recopilados y utilizados con rigor. Y es un flujo bidireccional: debemos poder vincular nuestros datos de los campos con otros datos agrícolas en plataformas de colaboración de libre acceso.

Como parte de este esfuerzo hemos ingresado a Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN), un consorcio de empresas, gobiernos y ONG que trabaja para conseguir que se pueda acceder a los datos agrícolas y utilizarlos en todo el mundo. Queremos trabajar con GODAN para utilizar mejor los datos de libre acceso para ayudar a crear puntos de vista sobre lo que funciona mejor en un campo para optimizar la utilización de recursos escasos.

Trigo de alta calidad para una mejor elaboración de pastas

La elaboración de pastas de alta calidad comienza con el cultivo de trigo duro de alta calidad, que tiene un alto contenido uniforme de proteínas. En Italia, estamos ayudando a los agricultores a producir trigo duro de alta calidad a través del proyecto de la cadena de valor “Grano Armando” garantizándoles ingresos mayores y más fiables.

Más de 1.000 productores se benefician del protocolo de cultivo sostenible, semillas de calidad y apoyo a los agricultores. Los agricultores también participan en una red que los conecta con los fabricantes de pastas en Italia.

Los rendimientos son un 15 por ciento más altos que la media, y el contenido de proteínas del trigo es del 14 por ciento, en comparación con la media italiana del 12 por ciento.

¿Y ahora qué?

Estamos trabajando para mejorar la forma de compartir los datos de The Good Growth Plan con los agricultores, para impulsarlos a hacer cambios positivos, poniendo de relieve las mejores prácticas vinculadas a los resultados de eficiencia. Mientras continúa nuestra colaboración con el ODI, esperamos apoyar a GODAN con la armonización de las normas de intercambio de datos agrícolas que son accesibles para todos. Y nuestro objetivo es construir una comunidad en torno a nuestros datos mediante el desarrollo de herramientas y plataformas que hagan que sean más fáciles de utilizar.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com



Recuperar más tierras para cultivos

Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de campos al borde de la degradación

Avances y logros clave

- Protocolos de suelos integrados en nuestras ofertas comerciales
- Consultas a múltiples partes interesadas para informar nuestro programa
- Legisladores comprometidos con la política de suelos colaboran con la Convención de las Naciones Unidas para luchar contra la Desertificación



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014

La agricultura depende de un suelo sano y fértil. Sin embargo, se cree que un tercio de las tierras cultivables del mundo se han visto afectadas por la degradación y la desertificación.

Estamos aumentando la conciencia sobre este problema y promoviendo prácticas de conservación sobre la base de la mínima perturbación del suelo, la rotación de cultivos y la cobertura permanente del suelo. Estas están destinadas a prevenir, detener y revertir la degradación del suelo, contribuyendo al almacenamiento de carbono orgánico, a la retención de agua y a la actividad biológica del suelo.

Demostración de los beneficios de la conservación del suelo

Este trabajo es acerca de un cambio de perspectivas: el valor económico de la tierra es subestimado crónicamente. La tierra ha sido durante mucho tiempo valorada únicamente por su productividad actual, aunque a menudo no se tuvo en cuenta la resiliencia del ecosistema y la productividad futura. Pero también es acerca de conocer las expectativas claras del agricultor.

Continuamos incluyendo nuestros mejores conocimientos y herramientas del suelo – diagnósticos, prácticas y tecnologías de gestión – en nuestras ofertas comerciales. Pero lograr los beneficios deseados de la conservación del suelo depende de muchas otras herramientas y servicios en los campos. Es por eso que apoyamos la creación de plataformas inclusivas donde múltiples partes interesadas – incluidas aquellas que representan maquinarias, soluciones financieras y oportunidades educativas – se unan para ofrecer a los agricultores una propuesta de conservación del suelo convincente. Hemos puesto a prueba este enfoque para pequeños agricultores en México, para agricultores de tamaño medio en Hungría y para agricultores a gran escala en Rusia.

Al mismo tiempo, hemos llevado a cabo proyectos de demostración más pequeños en muchos países, generalmente mediante alianzas celebradas con las universidades u organizaciones no gubernamentales locales, para mostrarle a los agricultores qué se puede lograr con las condiciones locales y cómo las prácticas correctas dan lugar a mejores rendimientos y medios de vida.

En 2015, nuestros programas impactaron a 1,6 millones de hectáreas de tierras, con lo que el total acumulado en dos años alcanzó los 2,4 millones de hectáreas.

La implementación sostenible en los campos también requiere marcos de políticas agrícolas de apoyo. Es por eso que trabajamos con la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (CLD) y hemos desarrollado la Academia de Liderazgo de Suelos. En octubre de 2015, la Academia llevó a cabo con éxito su primer ejercicio de simulación para los legisladores nacionales en la Conferencia de la Convención de las Naciones Unidas para la lucha contra la Desertificación de Turquía.

También hemos trabajado con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas (PMNU) en el desarrollo de un conjunto de principios de gestión sostenible del suelo. Éstos fueron publicados en octubre de 2015, después de efectuar una amplia consulta a las partes interesadas.

¿Y ahora qué?

El próximo año, continuaremos trabajando con nuestros equipos comerciales para la inclusión de buenas prácticas en nuestra oferta, apoyando proyectos de demostración sobre el terreno y construyendo redes de múltiples partes interesadas para promover ofertas integradas. Además de esta actividad ‘push’, también estamos alentando el ‘pull’ de la cadena de valor – aumentando la conciencia sobre las buenas prácticas para suelos entre fabricantes y minoristas de alimentos promoviendo al mismo tiempo los beneficios de informar estas prácticas a los consumidores, a fin de estimular la demanda de frutas y verduras cultivadas de forma más sostenible.

Mejores suelos permiten mejores cultivos

Un suelo fértil es la base de la agricultura sostenible. Pero las malas prácticas agrícolas y el clima extremo causan erosión e infertilidad. En el este de Rusia, estamos ayudando a los agricultores a cambiar el arado tradicional por nuevas técnicas que preservan el suelo y aumentan el rendimiento de los agricultores.

Al trabajar con las universidades locales, educamos a los agricultores en actividades de labranza mínima, lo que evita remover la tierra. El suelo retiene la humedad y la porosidad, así los pasajes realizados por los sistemas de raíces, gusanos e insectos no se ven afectados.

La labranza mínima, junto con la rotación de cultivos, está dando lugar a una producción rentable de alta calidad. En 2015 celebramos cuatro eventos en los que conectamos a 245 agricultores con científicos y colaboradores de Syngenta. Hasta ahora, el proyecto consiste en siete campos que cubren 464.000 hectáreas.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com



Ayudar a que biodiversidad florezca

Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de campo

Avance y logros clave

- Conservación de la biodiversidad integrada en los programas de fidelización de los clientes
- Apertura de nuevas parcelas de demostración con las universidades y las partes interesadas locales
- Logró una alianza única para implementación en campos de papa en Estados Unidos



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014.

La biodiversidad determina la salud y la resiliencia de los ecosistemas que afectan directamente al control de la erosión, la formación del suelo, el ciclo de los nutrientes, la polinización, el control biológico de las plagas y la regulación del clima.

En los últimos 35 años, la biodiversidad se ha reducido a un ritmo sin precedentes en más de un cuarto. Las principales causas son el crecimiento demográfico, los patrones de consumo y la destrucción del hábitat.

La biodiversidad está dañada debido a que los hábitats de las especies se pierden o se fragmentan. Las poblaciones más pequeñas y aisladas de especies limitan la variación genética y la adaptación evolutiva, y aumentan la posibilidad de su extinción; y el cambio climático exacerba estas tendencias. La conectividad del paisaje es reconocida como la mayor oportunidad para mejorar la biodiversidad en paisajes agrícolas. La plantación de hábitats ricos en tierras de cultivo marginales y menos productivas junto a los campos y cursos de agua crea infraestructuras y corredores de hábitats interconectados. Los denominamos márgenes de campos multifuncionales, porque ayudan a prevenir la erosión del suelo y a proteger los cursos de agua mientras aumentan la biodiversidad.

Un enfoque integrado de la conectividad del paisaje

Syngenta tiene una larga historia de proyectos de mejora de la biodiversidad: nuestro proyecto Ecoaguas ha estado restaurando y gestionando bosques ribereños en Colombia desde hace dos décadas. En Alemania, nuestro programa de lealtad de clientes premia a los agricultores con semillas y apoyo para la siembra en los márgenes de los campos.

Sin embargo, el logro de los resultados deseados en el terreno es un proceso lento que requiere muchos recursos. Se debe convencer a los agricultores para invertir en tierras marginales y menos productivas para la biodiversidad, y necesitan apoyo para la aplicación de los protocolos de gestión necesarios.

A dos años del lanzamiento de The Good Growth Plan, tenemos proyectos en más de 30 países de Europa, América Latina, América del Norte y

Asia. Estos abarcan una variedad de alianzas locales y enfoques ambientales y culturales para crear márgenes multifuncionales de los campos, bosques gestionados y agricultura amigable con la biodiversidad.

Actualmente nuestros programas tienen impacto en una superficie total de 1,6 millones de hectáreas – con 0,9 millones de hectáreas incorporadas en 2015 solamente – pero todavía tenemos un largo camino por recorrer. Hemos estado trabajando con socios en todo el mundo para identificar los programas prioritarios, acordar objetivos específicos y definir los protocolos para su aplicación. La tarea principal todavía es aumentar la conciencia y establecer la biodiversidad junto al agua y la conservación del suelo como objetivo principal para los agricultores y los socios de la cadena de valor.

Nuestro trabajo depende de comprometer a las partes interesadas a estimular el diálogo y explorar las cuestiones de gobierno ambiental. En 2015 llevamos a cabo dos importantes talleres internacionales a los que asistieron más de 60 expertos, con otros 175 que hicieron sus aportes a través de encuestas. Estos talleres nos han ayudado a encontrar un denominador común y a desarrollar un marco atractivo para aplicar e informar proyectos de biodiversidad con mayor eficacia y eficiencia.

¿Y ahora qué?

Continuamos trabajando con las partes interesadas externas – académicos, legisladores y expertos en conservación – utilizando la experiencia adquirida en los sitios de demostración. Para lograr los beneficios económicos que se esperan a largo plazo de la conservación de la biodiversidad, también estamos trabajando para vincular a los agricultores con los consumidores. Estamos alentando a los minoristas y fabricantes de alimentos a establecer normas de mejora de la biodiversidad para sus proveedores, lo que les permitirá promover la producción de alimentos y el consumo sostenible entre los consumidores. Otro objetivo clave es incorporar el concepto de hábitats multifuncionales a nuestra oferta comercial y hacer que las inversiones en los hábitats de los márgenes de los campos sean más sencillas y baratas para los agricultores.

La tierra que no se utiliza se convierte en hogar de abejas y mariposas

R.D. Offutt, el mayor productor de papa en EE. UU., plantó semillas de flores silvestres regionales en las esquinas no productivas de sus campos de papa en Minnesota a fin de crear hábitats ambientalmente diversos y aumentar la cantidad de polinizadores.

Los hábitats proveen forraje para las abejas, las mariposas monarca y otros insectos polinizadores, además de reducir la erosión del suelo y proteger los recursos hídricos.

Syngenta aconsejó sobre cómo preparar los sitios y qué plantas utilizar. En 2015 se plantaron más de 240 hectáreas – un proyecto de buen tamaño en el cual incluso pequeñas áreas de menos de media hectárea pueden lograr un cambio.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com



Fortalecer a los pequeños productores

Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento

Avances y logros clave

- Evaluaciones de impacto social llevadas a cabo en China, India y México
- Colaboración con la Universidad de Zúrich para desarrollar un modelo de integración de la sostenibilidad
- Se establecieron nuevas alianzas destinadas a empoderar a los pequeños productores

17,2 m Pequeños productores alcanzados¹



¹ A través de las ventas

Los estimados 500 millones de pequeños productores del mundo son la clave para la seguridad alimentaria en el futuro. Su productividad relativamente baja significa que ofrecen el mayor potencial para aumentar abruptamente la producción de alimentos de manera sostenible.

Con socios como USAID, nuestro objetivo es aumentar la productividad y los ingresos de los pequeños productores de manera sostenible – no sólo al ofrecerles productos, experiencia y capacitación sino también ayudándolos a financiar productos de mayor rendimiento y llegar a los mercados para vender sus cosechas.

Llegamos a más agricultores y medimos nuestro impacto

Estimamos que más de la mitad de nuestras ventas se concretan en economías en vías de desarrollo dominadas por pequeños agricultores, en particular en Asia Pacífico, América Latina y África. En 2015 incrementamos la cantidad de pequeños productores a los que llegamos a través de nuestras ventas, de 13,8 a 17,2 millones.

Nuestro contacto con los pequeños agricultores se produce principalmente a través de nuestros equipos de ventas. En las economías emergentes y menos desarrolladas, millones de agricultores son de tan pequeña escala y están tan dispersos que no es fácil saber dónde se encuentran, qué cultivan o cómo ponerse en contacto con ellos. Nuestro sistema de información de gestión de ventas nos ayuda a llegar a ellos de manera más eficaz mediante la integración de la información que identifica a los pequeños agricultores y realiza un seguimiento de nuestra interacción con ellos. Hemos estado normalizando la forma en que hacemos esto en Asia, y esperamos hacer lo mismo en América Latina en 2016. Esto nos ayudará a construir perfiles de pequeños agricultores locales, comprender sus necesidades, desarrollar y promover protocolos y capacitación adaptados localmente, y mejorar nuestras estrategias de salida al mercado.

Nuestro compromiso no es sólo llegar a los pequeños agricultores, sino fortalecerlos. Para comprender mejor las necesidades de los pequeños agricultores, estamos trabajando con organismos de desarrollo y otros socios, por ejemplo: La Iniciativa de Comercio Sostenible (IDH), el Centro de Inteligencia sobre Mercados Sostenibles (CIMS) y el Laboratorio de Alimentación Sostenible. Para medir los beneficios que estamos brindando a las comunidades locales, utilizamos evaluaciones de impacto social de nuestras estrategias para salir al mercado de los pequeños agricultores.

En 2015, por ejemplo, una evaluación independiente efectuada por el CIMS determinó que los agricultores en nuestro programa nicaragüense FRIJOLNICA™ –

que actualmente cuenta con más de 12.000 participantes – estaban logrando el doble de la media nacional de la producción de rendimiento del frijol rojo y el frijol negro. Los agricultores eran más optimistas sobre el futuro que el grupo de referencia y estaban dispuestos a difundir las buenas prácticas, compartiendo sus conocimientos con los vecinos.

Actualmente estamos llevando a cabo evaluaciones similares en otros mercados de pequeños agricultores: China, India y México.

Alianzas para extender nuestro alcance

A través de las plataformas Grow Africa y Grow Asia del Foro Económico Mundial, trabajamos con otros actores públicos y privados para desarrollar alianzas que permitan a los pequeños agricultores producir más de manera sostenible. De esta manera podemos fortalecer a más productores, brindándoles experiencia agronómica y capacitación que los ayudarán a utilizar suministros de forma segura y eficaz.

Continuamos buscando nuevas alianzas y oportunidades para llegar a los pequeños agricultores en todo el mundo. En 2015, fuimos invitados a formar parte del Consejo Asesor del Laboratorio de Alimentos Sostenible, cuyo marco de evaluación de impacto social hemos estado utilizando. Somos la primera empresa de nuestro sector que ha sido aceptada como socio de apoyo de la Iniciativa de Sostenibilidad de Frutas y Verduras, parte de la iniciativa de IDH del gobierno holandés

También somos una de las tres empresas participantes en un proyecto de la Universidad de Zúrich, financiado por la Comisión Suiza de Tecnología e Innovación (CTI), cuyo objetivo es el diseño de un conjunto de herramientas para medir el efecto positivo de la sostenibilidad de empresas multinacionales con sede en Suiza establecidas localmente en los países en vías de desarrollo. Los estudiantes universitarios están trabajando con académicos locales, representantes de la cadena de valor y otras partes interesadas para evaluar el impacto de Syngenta en Colombia y Kenia.

¿Y ahora qué?

Continuaremos extendiendo nuestra llegada a los pequeños productores con la ayuda de nuestro conjunto de socios cada vez mayor. También aplicaremos el programa de evaluación de impacto social en otros países, y compartiremos lo que hemos aprendido para mostrar de forma transparente dónde estamos activos y qué diferencia estamos marcando.

Los productores se ayudan entre sí para ser más prósperos

Alentar a los pequeños productores a compartir su experiencia con otros es una diferencia tangible resultado del aumento de los rendimientos y los ingresos.

En el este de Java (Indonesia), los productores de arroz que tienen éxito están educando a otros agricultores en las buenas prácticas agrícolas y en la aplicación de nuestra solución GROWMORE™. Los productores de arroz que producen 10 toneladas por hectárea son invitados a asociarse al Rice Ten Tonne Club. Con el apoyo de los agrónomos de Syngenta y los consejeros agrícolas del gobierno, estos agricultores líderes transmiten entonces sus conocimientos a grupos de pequeños agricultores.

Hasta ahora, más de 15.000 pequeños productores se benefician de los métodos modernos de cultivo de arroz.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com



Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Entrenar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en países en desarrollo

Avances y logros clave

- Se presentaron nuevas directrices para capacitación en uso seguro y responsable
- Se rediseñó el programa de capacitación de instructores y se presentó una nueva herramienta en línea
- Participación con las partes interesadas en el Taller Mundial sobre Seguridad de los Agricultores



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014

Compartimos la responsabilidad de ayudar a mejorar la higiene y la seguridad laboral en la agricultura – especialmente entre los pequeños productores y los trabajadores rurales en países en desarrollo.

Nuestros programas de capacitación aumentan la conciencia sobre los peligros, principalmente los relacionados con los productos de protección de cultivos, y enseñan a manejarlos y evitarlos. Más del 90 por ciento de nuestros cursos de capacitación son impartidos por nuestros propios equipos de ventas y administración. Para extender nuestro alcance, también trabajamos tanto con los socios comerciales como con los socios académicos.

Mejor capacitación, impacto más duradero

En 2015, llegamos a 5,7 millones de personas – más del 70 por ciento de ellas son pequeños agricultores – a través de programas de capacitación en seguridad dedicados o a través de informes de uso seguro relacionados con las actividades comerciales. El total acumulado de personas alcanzadas en los dos primeros años de este compromiso supera los 10 millones.

La capacitación en uso seguro ha sido durante muchos años parte integral de la forma de hacer negocios en todo el mundo, pero nuestro enfoque ha variado de un país a otro. Como parte del compromiso de The Good Growth Plan hemos armonizado nuestro enfoque, desarrollando directrices y herramientas que permiten a nuestra gente planificar y aplicar los cursos de capacitación de manera uniforme. Estos fueron presentados en 2015 y actualmente se distribuyen en seis idiomas.

Para incorporar las nuevas directrices, también pusimos en marcha los protocolos de capacitación de instructores revisados en 2015 – inicialmente en América Latina y Asia. El objetivo principal de este trabajo no es la cantidad de trabajadores agrícolas a los que llegamos, sino la calidad de la capacitación que imparten nuestros instructores y su impacto duradero. Para apoyar esta iniciativa, hemos creado una nueva herramienta en línea: www.pesticidewise.com. Dirigida a agricultores e instructores, esto tiene como objetivo aumentar la conciencia sobre los peligros y riesgos del uso de pesticidas y explica lo que los usuarios pueden hacer para mitigarlos.

Reconocemos que no tenemos todas las respuestas, y es importante aprender de otras personas que trabajan en campos relacionados. En noviembre de 2015, llevamos a cabo un Taller Mundial sobre Seguridad de los Agricultores para compartir experiencias e ideas con los representantes de la cadena de valor, las instituciones académicas y otras organizaciones de la sociedad civil, como la Red de Agricultura Sostenible, Solidaridad y el Centro de Innovación para el Desarrollo en Wageningen UR. Esto ha profundizado nuestra comprensión de los muchos factores culturales y conductuales involucrados para ayudar a los agricultores a trabajar de manera más responsable y segura. Por ejemplo, tenemos que mejorar nuestros cursos de capacitación para mujeres en los países donde realizan gran parte del trabajo agrícola pero que no han sido alentadas a participar activamente en las sesiones de capacitación.

¿Y ahora qué?

El año próximo presentaremos nuevos programas de capacitación sobre la base de nuestras directrices revisadas e incorporaremos el aprendizaje obtenido de nuestro Taller sobre Seguridad de los Agricultores. También estamos adoptando nuevos enfoques y celebrando nuevas alianzas para extender nuestra presencia en capacitación – especialmente en África y en otras áreas en las que necesitamos complementar nuestros propios recursos internos para llegar a la cantidad de personas que nos hemos comprometido a capacitar.

Capacitación de agricultores en el uso seguro

A medida que trabajamos con los agricultores de México para aumentar la productividad de forma sostenible, nos aseguramos de que también sean capacitados en el uso seguro de productos de protección de cultivos.

Nos hemos asociado con el gobierno y los socios de la industria en el programa MasAgro – la Modernización Sostenible de la Agricultura Tradicional, supervisado por el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo o CIMMYT. El objetivo son los pequeños agricultores que no tienen acceso a las tecnologías y a los mercados agrícolas para ayudarlos a aumentar la productividad del maíz y el trigo, aumentando los ingresos.

Para garantizar que la mayor cantidad posible de personas sean capacitadas, los expertos de Syngenta educan a los técnicos del CIMMYT quienes luego capacitan a los agricultores. En 2015, el programa llegó a 2.600 pequeños agricultores.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com



Cuidar de cada trabajador

Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro

Avances y logros clave

- Primera empresa agrícola que recibe la acreditación de la FLA
- Certificación de GLOBALG.A.P./GRASP para nuestras producciones de flores
- Nos unimos a la iniciativa Juntos por la Sostenibilidad

84% Campos de suministro de semillas en nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas¹



¹ El valor de 2014 se estimó pero no se aseguró

Las normas laborales son una prioridad para todos nuestros campos y plantas de producción. Esperamos lo mismo de nuestros proveedores y tomaremos las medidas necesarias para garantizar condiciones de trabajo justas en nuestra cadena de suministro.

Nuestros más de 30.000 campos de suministro de semillas en 36 países presentan desafíos particulares. Desde 2004, hemos trabajado con la Asociación para Condiciones de Trabajo Justas (FLA) para abordar las normas laborales en estos campos. En virtud de nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas, nuestros contratos con los proveedores establecen normas en nueve áreas: relación laboral; no discriminación; acoso y prácticas abusivas; trabajos forzados; trabajo infantil; libertad de asociación y convenios colectivos; higiene, seguridad y medio ambiente; horario de trabajo y salario. Cada año, auditamos el cumplimiento de al menos el 20 por ciento de los campos en cada país; la FLA audita de manera independiente otro 2 a 5 por ciento en los países de mayor riesgo, y garantiza la transparencia mediante la publicación de todas sus conclusiones.

Principal respaldo para nuestro Programa de Condiciones Justas de Trabajo

En 2015, completamos la aplicación de nuestro Programa de Condiciones Justas de Trabajo en Filipinas, y comenzó su aplicación en China. A finales del año, el programa cubría a 27.091 proveedores de Asia Pacífico, Europa Oriental y América Latina. Esto representó el 84 por ciento de nuestra cadena de suministro de semillas, y continuamos trabajando para llegar al 100 por ciento en 2020. La cantidad total de proveedores de semillas en 2015 fue significativamente menor que en años anteriores, lo que refleja la demanda del mercado y nuestro trabajo en la racionalización de la cadena de suministro.

En 2015, nos convertimos en la primera compañía agrícola que fue acreditada por la FLA, por nuestro programa en la India. Este importante reconocimiento confirma que contamos con sistemas y procedimientos eficaces en todas nuestras operaciones de producción y suministro para comunicar nuestras normas, evaluar el cumplimiento, capacitar al personal para evaluar y resolver los incumplimientos, y darle a los trabajadores canales confidenciales para hacer denuncias.

El programa ha demostrado su eficacia al identificar las áreas clave que requieren mejoras. Estas incluían el pago de los salarios, las medidas para la salud, la seguridad y el medio ambiente en los

campos y el acceso a mecanismos de reclamo. Se desarrollaron planes de medidas correctivas y las acciones se pusieron a prueba en la siguiente temporada de cultivo.

Todos nuestros centros propios de producción de semillas de flores en Europa, África y Medio Oriente y nuestro sitio en Guatemala están certificados por GLOBALG.A.P., y nuestros sitios en Portugal y los Países Bajos están certificados para la norma de prácticas sociales de G.A.P. (Evaluación de Riesgos GLOBALG.A.P. para las Prácticas Sociales o GRASP). A fines de 2015, nuestros proveedores más grandes también habían obtenido la certificación G.A.P.

Hay alrededor de 900 empresas en nuestra cadena de suministro de productos químicos, y nuestro programa de evaluación comprueba su cumplimiento de nuestras normas de salud, seguridad, calidad y laborales. En 2015, nos unimos a la iniciativa Juntos por la Sostenibilidad. Esta iniciativa reúne a empresas internacionales de productos químicos – hasta el momento 14 – para compartir auditorías conjuntas de los proveedores sobre salud, seguridad, medio ambiente, cuestiones sociales y éticas en línea con los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, Responsible Care y la Organización Internacional del Trabajo. Esto nos permite profundizar en nuestra cadena de suministro y exigirle más a los proveedores. También liberará recursos para que podamos llevar a cabo evaluaciones más detalladas de nuestros proveedores estratégicamente más importantes.

¿Y ahora qué?

En 2016, continuaremos presentando nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas a los proveedores de semillas, completando la cobertura de América Latina y Asia Pacífico. También comenzaremos a informar los niveles de cumplimiento de todos los países en el programa – un paso importante para la transparencia. Aunque hemos recorrido un largo camino en la mejora de las condiciones de trabajo en la cadena de suministro, reconocemos que todavía queda mucho por hacer. Las medidas del Good Growth Plan permitirán los análisis mejor fundamentados de los desafíos que enfrentamos y los progresos que estamos haciendo.

Tomar partido por el trabajo justo

En la Argentina, millones de personas trabajan en la agricultura. Las condiciones justas de trabajo en los campos es un tema de gran importancia. En 2011, una auditoría de nuestro cumplimiento de las condiciones justas de trabajo en la Argentina llevada a cabo con la Asociación para las Condiciones Justas de Trabajo (FLA) mostró áreas clave a mejorar.

Una revisión posterior de la cadena de suministro llevó a un ambicioso programa para mejorar las prácticas de trabajo y seguridad para los trabajadores agrícolas en nuestros campos de suministro de semillas. Esto incluye mejorar el acceso de los trabajadores a la capacitación, centrándose en la identificación y denuncia de los riesgos para la salud y la seguridad. En 2015, nuestra cadena de suministro argentina logró el 99,5 por ciento de cumplimiento del Código de Conducta de la FLA.



Para obtener más información, visita: www.goodgrowthplan.com

Medición

The Good Growth Plan



Hacer cultivos más eficientes¹

	2015	2014	2013
Cantidad total de campos de referencia	1.062	860	-
Cantidad total de campos de comparación	2.586	2.738	-
Aumento de la productividad media anual en campos de referencia en comparación con el valor de referencia de 2014	2%	-	-

	Rendimiento de los campos de referencia comparado con el valor de referencia de 2014 ^{3,4}			Rendimiento de los campos de comparación comparado con el valor de referencia de 2014 ^{3,4}		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Cantidad total de grupos ²	172	205	-	172	205	-
Índice de productividad de la tierra						
≤0%	148	205	-	149	205	-
>0 - <5%	6	-	-	6	-	-
5 - <10%	5	-	-	5	-	-
10 - <15%	3	-	-	3	-	-
15 - <20%	4	-	-	4	-	-
≥20%	6	-	-	5	-	-
Índice de eficiencia de nutrientes:						
≤0%	148	205	-	146	205	-
>0 - <5%	2	-	-	5	-	-
5 - <10%	0	-	-	2	-	-
10 - <15%	5	-	-	4	-	-
15 - <20%	2	-	-	2	-	-
≥20%	15	-	-	13	-	-
Índice de eficiencia de plaguicidas:						
≤0%	145	205	-	146	205	-
>0 - <5%	4	-	-	2	-	-
5 - <10%	1	-	-	2	-	-
10 - <15%	3	-	-	1	-	-
15 - <20%	0	-	-	1	-	-
≥20%	19	-	-	20	-	-

- El 2014 es el primer año de presentación de informes
- Reducción de la cantidad de grupos en 2015 debido a la consolidación de los grupos
- El valor de 2014 se modificó para representar a grupos con campos de referencia y/o campos de comparación
- Cantidad de grupos con campos de referencia y/o campos de comparación por rango de porcentaje de aumento en la productividad de la tierra, la eficiencia de nutrientes y la eficiencia de pesticidas desde el valor de referencia de 2014. Los datos del Departamento de Agricultura de Estados Unidos se utilizan para comparar los campos en los grupos ubicados en Estados Unidos de América

La tabla “hacer cultivos más eficientes” presenta la cantidad de campos de referencia, campos de comparación y los grupos en la red. También destaca la distribución de los porcentajes de incremento de la productividad de la tierra, la eficacia de los nutrientes y la eficacia de los plaguicidas sobre la base de un grupo.

Un grupo presenta condiciones agroclimáticas homogéneas y contiene campos de referencia y/o de comparación con características similares de los agricultores. Los campos de referencia fueron seleccionados por Syngenta y se les recomendó utilizar los productos de Syngenta y seguir los protocolos optimizados. Los campos de comparación fueron seleccionados al azar por una agencia de investigación independiente y representan la práctica de los agricultores para cada grupo. La reducción de los grupos en el año 2015 en comparación con el año 2014 se debió a la consolidación de algunos grupos con condiciones y características similares.

El rendimiento de los grupos de campos de referencia y de comparación en comparación con el valor de referencia de 2014 representa la distribución de los incrementos porcentuales obtenidos en los campos de referencia y de comparación con respecto al año de referencia sobre la base de un grupo. La tabla está preparada para mostrar las tendencias en el tiempo en los campos de referencia y de comparación. Como el año de referencia es el 2014, todos los grupos se informan como “≤0%” en el 2014.



Recuperar más tierras para cultivos¹

	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2015	2014	2013
Hectáreas de campos impactadas (m)	2,6	1,6	0,8	-



Ayudar a que biodiversidad florezca¹

Hectáreas de campos impactadas (m)	1,6	0,9	0,7	-
------------------------------------	-----	-----	-----	---



Fortalecer a los pequeños productores¹

Pequeños productores alcanzados a través de las ventas (m) ²	17,2	13,8	-
---	------	------	---



Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Personas capacitadas en uso seguro (m)	10,4	5,7	4,7	2,8
De los cuales: pequeños productores ¹	72%	71%	74%	-
Países con programas de toxicovigilancia de producto de Syngenta	100	100	100	
Representación de las ventas de protección de cultivos	93%	93%	93%	



Cuidar de cada trabajador

Campos de suministro de semillas incluidas en el Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta ^{3,4}	27.091	28.361	22.895
De los cuales: campos dentro del alcance de la auditoría de la Asociación para las Condiciones de Trabajo Justas (FLA) ⁴	18.571	28.361	22.895
Total de campos de suministro de semillas cubiertas por el Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta ^{3,5}	84%	53%	-
Evaluaciones de salud, seguridad, medio ambiente y calidad (HSEQ) en proveedores de productos químicos	84	72	86
Evaluaciones de HSEQ en los proveedores de formulación, llenado y envasado y de producción tercerizada de semillas ⁶	34	74	38
Evaluaciones de HSEQ en proveedores de servicios de depósitos/logística	118	156	157

- El 2014 es el primer año de presentación de informes
- El valor de 2014 se modificó debido a la clarificación de las definiciones y el alcance
- Hasta el año 2014, la cifra sólo incluía la cantidad de campos dentro del alcance de la auditoría de la Asociación para las Condiciones Justas de Trabajo (FLA)
- Reducción en el año 2015 debido a la disminución en los volúmenes de producción y reorganización de los proveedores de semillas
- El valor de 2014 se estimó y no se aseguró
- La fabricación de semillas a pedido se incluye desde el año 2014

Información actualizada sobre The Good Growth Plan

Durante todo el año, proporcionamos actualizaciones en el sitio web de The Good Growth Plan. Allí encontrarás más información acerca de cada compromiso, así como una serie de estudios de casos de campo. Visita: www.goodgrowthplan.com

Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos, visita: www.data.syngenta.com

Bringing plant potential to life

© 2016 Syngenta AG, Basilea, Suiza.
Todos los derechos reservados.

Terminación de la editorial: Febrero de 2016

La información contenida en este documento se publicó por primera vez en la Revisión Anual de Syngenta 2015.

Puede encontrar nuestro Informe Anual 2015 en línea en:
www.ar2015.syngenta.com

® Marcas registradas de una Compañía del Grupo Syngenta

™ Marcas de una Compañía del Grupo Syngenta

The SYNGENTA Wordmark,
THE GOOD GROWTH PLAN y
BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE
son marcas registradas de una
Compañía del Grupo Syngenta.

Syngenta apoya los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a través de un compromiso firme con la responsabilidad empresarial y la aplicación permanente de las políticas en materia de derechos humanos, trabajo justo, protección del medio ambiente y anticorrupción.

