

## Información actualizada sobre The Good Growth Plan

Durante todo el año, proporcionamos actualizaciones en el sitio web de The Good Growth Plan. Allí encontrarás más información acerca de cada compromiso, así como una serie de estudios de casos de campo.

Visita: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos, visita: [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

© 2018 Syngenta AG, Basilea, Suiza.  
Reservados todos los derechos.

Terminación de la editorial: marzo de 2018

® Marcas registradas de una Compañía del Grupo Syngenta

™ Marcas de una Compañía del Grupo Syngenta

The SYNGENTA Wordmark, THE GOOD GROWTH PLAN y BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE son marcas registradas de una Compañía del Grupo Syngenta.

Syngenta apoya los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a través de un compromiso firme con la responsabilidad empresarial y la aplicación permanente de las políticas en materia de derechos humanos, trabajo justo, protección del medio ambiente y anticorrupción.



## Informe de situación 2017

the  
good  
growth  
plan



*Bringing plant potential to life*

syngenta

## En el informe de este año

Seis compromisos hacia una agricultura más sustentable	02
 Hacer cultivos más eficientes Incrementar la productividad media de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos	04
 Recuperar más tierras para cultivos Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de campos al borde de la degradación	06
 Ayudar a que la biodiversidad florezca Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de tierras cultivables	08
 Fortalecer a los pequeños productores Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento	10
 Ayudar a las personas a mantenerse seguras Capacitar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en países en desarrollo	12
 Cuidar de cada trabajador Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro	14
Nuestro progreso en números	16

## Clara evidencia de progreso

Las emisiones de carbono disminuyen, la eficiencia de los insumos y la productividad aumentan

### The Good Growth Plan

no sólo está impulsando la forma en que agregamos valor sostenible a los agricultores de todo el mundo, sino que también está midiendo los resultados.

Estamos recopilando evidencia contundente para promover el progreso y estimular la adopción de las mejores prácticas.

En 2017, medimos grandes avances en el rendimiento de los cultivos, en el uso eficiente de pesticidas y en la reducción de las huellas de carbono. Y a los pequeños productores les está yendo particularmente bien.

the  
good  
growth  
plan



# Seis objetivos hacia una agricultura más sustentable

Para alimentar a una población mundial en rápido crecimiento, la humanidad depende de que los agricultores incrementen su producción de manera sustancial, rápida y sostenible. The Good Growth Plan informa la forma en que nuestros productos y servicios contribuyen a un sistema agrícola más eficiente y sustentable. Y está alineado al negocio, tanto para nuestros clientes como para nosotros.

The Good Growth Plan es fundamental para nuestras estrategias de Protección de Cultivos y de Semillas, para garantizar su éxito y viabilidad a largo plazo. Define seis compromisos en áreas que son importantes para nuestro negocio, donde la mejora es fundamental para garantizar el futuro de la agricultura y de nuestro mundo. Cada compromiso establece objetivos ambiciosos a lograr para el año 2020. Medimos y reportamos nuestro progreso contra estos objetivos cada año, y proporcionamos datos y definiciones detalladas de acuerdo con las mejores prácticas de datos del Open Data Institute en [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Los principios y prioridades del Plan ahora están profundamente arraigados en la forma en que hacemos negocios. Como ha continuado, hemos comenzado a evaluar no sólo nuestro progreso, sino también la naturaleza y calidad del valor que estamos agregando: el impacto en las personas, comunidades y el ambiente.

A medida que incluimos lo que aprendemos en nuestra oferta comercial, también reunimos la evidencia de que ofrece un valor real y medible para los productores y la sociedad en general. Los datos e información que estamos obteniendo y compartiendo han proporcionado la base para un creciente número de alianzas con gobiernos, instituciones académicas, ONG y empresas. Estos agregan más valor a nuestros esfuerzos e impulsan la evolución continua y el desarrollo del The Good Growth Plan.

## Apoyo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

En 2015, las Naciones Unidas adoptaron 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que definen su agenda de desarrollo hasta el año 2030. Se trata de un llamado universal a la acción: poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar la paz y la prosperidad para todos.

Le damos la bienvenida y apoyamos los ODS, que ayudan a movilizar la acción y la innovación necesarias para crear un mundo mejor y más sostenible. Esto requerirá nuevas formas de pensar y trabajar, nuevos enfoques que creen nuevas oportunidades y un enorme avance con la colaboración entre gobiernos, ONG, empresas, instituciones financieras y donantes, escuelas y universidades. El objetivo común debería ser un futuro en el que el crecimiento económico vaya de la mano de un medio ambiente saludable y de respeto de los derechos humanos.

Los ODS destacan la relevancia y la importancia de nuestro Good Growth Plan. En conjunto, los seis compromisos del Plan contribuyen a la entrega de los ODS: los seis compromisos contribuyen directamente al Objetivo 2 (hambre cero) y al Objetivo 17 (alianzas para la sostenibilidad), así como también individualmente hacia una serie de otros objetivos.

## OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

### The Good Growth Plan

### Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

**Nuestros seis compromisos ayudan a los agricultores a enfrentar el desafío de alimentar de manera sostenible a una población mundial en rápido crecimiento.**



**Objetivo 2:**  
Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible



**Objetivo 17:**  
Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible



**Hacer cultivos más eficientes**



**Objetivo 12:**  
Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.



**Recuperar más tierras para cultivos**



**Objetivo 13:**  
Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos



**Objetivo 15:**  
Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una gestión sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de diversidad biológica



**Ayudar a que la biodiversidad florezca**



**Objetivo 15:**  
Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una gestión sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de diversidad biológica



**Fortalecer a los pequeños productores**



**Objetivo 1:**  
Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



**Ayudar a las personas a mantenerse seguras**



**Objetivo 3:**  
Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.



**Cuidar de cada trabajador**



**Objetivo 8:**  
Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sustentable, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos



## Hacer cultivos más eficientes

Estamos reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero y mostrando fuertes avances en el rendimiento, mientras usamos los recursos de manera más eficiente

### Nuestro compromiso

Incrementar la productividad media de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos

### Avance y logros clave

- La eficiencia de la emisión de gases de efecto invernadero mejoró en un 14 por ciento
- Mejora significativa de la productividad en los campos de referencia
- Los rindes de los pequeños productores aumentaron un 21,6 por ciento
- La eficiencia en la aplicación de pesticidas aumentó hasta un 14,2 por ciento en los campos de referencia

El mundo necesita un cambio sustancial en la productividad de los cultivos para "producir más con menos" y satisfacer las necesidades de su creciente población. Nuestro objetivo es un aumento del 20 por ciento en los cultivos más importantes del mundo, en alianzas con productores que utilizan nuestros productos y asesoramiento agronómico. Nos estamos concentrando particularmente en los pequeños productores, quienes tienen el mayor potencial para aumentar la productividad.

### Medir la diferencia que marcamos

Para probar y medir lo que es posible, los agricultores están trabajando con nuestros expertos de campo para compartir conocimientos y probar nuevas soluciones en más de 1.400 campos de referencia con 22 cultivos en 41 países. Más de 2.600 campos de comparación adicionales, muchos de los cuales también utilizan productos de Syngenta, profundizan nuestra comprensión de lo que impulsa la productividad y la eficiencia, y nos ayudan a hacer un seguimiento de los progresos a lo largo del tiempo.

Con los datos recopilados de manera sistemática durante cuatro años sucesivos, ahora podemos ver surgir tendencias significativas. En todos nuestros campos de referencia en 2017, el aumento medio de la

productividad de la tierra sobre el valor de referencia de 2014 fue de 10,9 por ciento. El aumento en los campos de comparación fue del 7,3 por ciento. Los resultados de 2017 se comparan favorablemente con los de los dos años anteriores, cuando las cosechas -y, por lo tanto, la eficiencia relativa de insumos como fertilizantes y pesticidas- se vieron afectadas por condiciones climáticas adversas, particularmente en Asia y América Latina.

Los campos de referencia de los pequeños productores están mostrando aumentos particularmente alentadores en la productividad de la tierra: un aumento del 21,6 por ciento en comparación con el 5,1 por ciento de sus contrapartes de comparación. Esto refleja el beneficio de los productos optimizados, la capacitación y los servicios adecuados, incluidas las redes de intercambio de conocimientos, para difundir las buenas prácticas.

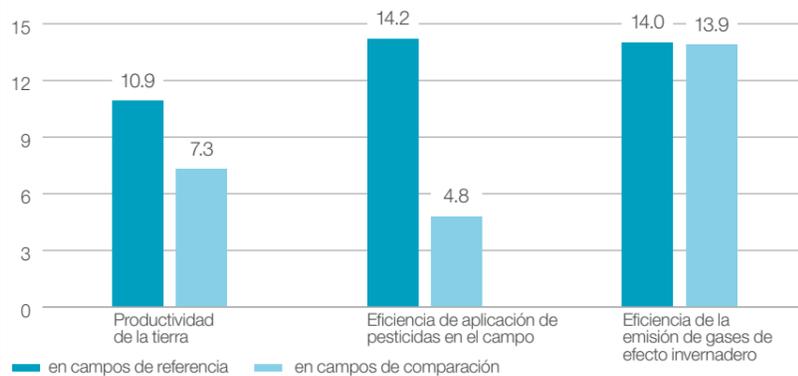
Al mejorar el rendimiento de los cultivos por hectárea, la mayoría de los campos de referencia y comparación en el año 2017 utilizaron pesticidas, fertilizantes y otros insumos de manera más eficiente. El análisis detallado de los datos de los pequeños productores permitió observar una relación positiva entre el uso de insumos y los rendimientos. Al aumentar de manera razonable la utilización de insumos, los agricultores que utilizaron pocos insumos en el año 2014 mejoraron no solo su productividad, sino también su eficiencia

de los insumos. Cuando hablamos de eficiencia de los insumos, nos referimos, por ejemplo, a la cantidad de pesticida aplicado por kilogramo de cultivo producido.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura reconoce que las estrategias de intensificación sostenible, que conservan y restauran los recursos, son importantes para abordar el cambio climático. El uso más eficiente de los recursos respalda tanto la adaptación como la mitigación de los efectos del cambio climático al mejorar la productividad de los campos y los ingresos, al tiempo que se reducen las emisiones por unidad de producto.

Este año, analizamos las huellas de los gases de efecto invernadero (GEI) de nuestra red de campos. Hemos celebrado alianzas con dos organizaciones, Field to Market y Cool Farm Alliance, para brindar a nuestros agricultores herramientas online que calculan las huellas de los GEI a partir de los datos que ya están recopilando. Esto les permite respaldar la contabilización de los GEI de sus clientes, con evidencia de que sus huellas se están reduciendo a medida que utilizan los insumos de manera más eficiente. Desde el lanzamiento de The Good Growth Plan, hemos experimentado un aumento del 14 por ciento en la eficiencia de las emisiones de los GEI en nuestra red de campos de referencia.

### Eficiencia media de los insumos en 2017<sup>1</sup> %



<sup>1</sup> En comparación con el valor de referencia de 2014

2 12 17

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

### Estamos colaborando para aumentar la sustentabilidad

Compartir lo que aprendemos es una parte esencial de nuestros compromisos del Good Growth Plan. Nuestra experiencia de celebrar alianzas con empresas y organizaciones de cadenas de valor proporciona apoyo mutuo para hacer que la producción agrícola y las cadenas de suministro de alimentos sean más sostenibles.

En el marco de nuestra iniciativa de Soluciones Sostenibles en Estados Unidos, desarrollamos y monitoreamos las métricas apropiadas, brindamos a los agricultores herramientas para generar datos relevantes y proporcionar información que ayuda a impulsar las mejoras en el terreno. Nuestro compromiso con la sostenibilidad ha contribuido al éxito comercial de nuestro programa de gestión de campos AGRIEDGE EXCELSIOR®, que combina los productos Syngenta con la gestión asistida por computadora.

También publicamos más información sobre el progreso de The Good Growth Plan en [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com), nuestro sitio web de datos abiertos. Al visualizar y ofrecer datos en una gama más amplia de formatos, nuestro objetivo es aumentar la accesibilidad y ayudar a las personas que no son especialistas a involucrarse con lo que estamos haciendo. Continuamos refinando la forma en que presentamos los datos a los agricultores individuales, para mostrar más claramente el impacto de protocolos particulares.

### ¿Y ahora qué?

El año próximo, analizaremos los impulsores de las emisiones de los GEI para comprender mejor cómo podemos ayudar a la adaptación y mitigación del cambio climático a través de la innovación en semillas y la protección de cultivos. Otro año de datos también nos ayudará a mejorar nuestro análisis estadístico para identificar tendencias e impulsores importantes. Y continuaremos compartiendo nuestros datos e ideas abiertamente, ayudando a las empresas y organizaciones a ofrecer soluciones agrícolas climáticamente inteligentes en todo el mundo, adaptadas a las necesidades locales de los productores.

### Aumento promedio de la productividad de la tierra<sup>2</sup> %



<sup>2</sup> En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014

## Aumento de la productividad media de la tierra en

# 10.9%

# 7,5 millones de hectáreas de tierra cultivable beneficiadas



## Recuperar más tierras para cultivos

2 13 15 17

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

Hemos aumentado significativamente el ritmo de progreso a medida que integramos la conservación de suelos en nuestros productos y servicios comerciales

### Nuestro compromiso

Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de campos al borde de la degradación.

### Avance y logros clave

- Aumentaron las hectáreas beneficiadas en más del 70 por ciento
- Alianzas y plataformas de múltiples grupos de interés ampliadas que ofrecen una propuesta atractiva de agricultura de conservación
- Se proporcionó una perspectiva de negocio sobre los problemas de la degradación y la conservación de la tierra a los encargados de formular políticas a través de la Academia de Liderazgo de Suelos, en la alianza celebrada con la Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (UNCCD)

La Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (UNCCD) estima que más del 50 por ciento de las tierras para cultivos se ve afectada por la degradación de los suelos. Al trabajar para cambiar las prácticas agrícolas que exponen el suelo a la erosión del viento y la lluvia, también ayudamos a los agricultores a reducir su huella de carbono y adaptarse al cambio climático.

Este trabajo incluye crear conciencia sobre la importancia de la conservación de los suelos entre los socios de la cadena de valor, las instituciones gubernamentales y académicas, así como los agricultores. Estamos promoviendo activamente el mensaje de que la agricultura de conservación, basada en la perturbación mínima de los suelos, la rotación de cultivos y la cobertura del suelo permanente, es un elemento viable de la agricultura climáticamente inteligente. Ayuda a reducir las emisiones, previene la degradación de la tierra, mejora la seguridad alimentaria y aumenta la resiliencia de la comunidad y los campos.

### Medir la diferencia que marcamos

Cuatro años después del compromiso del suelo hemos implementado 157 proyectos en 41 países, beneficiando a un total de 7,5 millones de hectáreas. En 2017 aumentamos significativamente el ritmo, agregando 3,1 millones de hectáreas a medida que optimizamos nuestros programas en todo el mundo y presentamos nuevos programas, como las soluciones de agricultura digital que hemos desarrollado con SmartBio en Brasil, que se describen en la próxima página.

La integración de las prácticas de conservación de los suelos en nuestros protocolos de cultivo y capacitación está

cobrando impulso, ayudándonos a diferenciar nuestra oferta comercial así como nuestra multiplicación de semillas. Más del 70 por ciento de las hectáreas beneficiadas están utilizando nuestros productos y servicios comerciales actualmente disponibles.

### Impulsar un cambio positivo

Propiciar colaboraciones ha sido crucial, particularmente porque nuestra estrategia está cada vez más vinculada a la digitalización de la agricultura. Para atraer a los agricultores a propuestas de conservación de los suelos realmente convincentes, hemos estado creando plataformas de múltiples grupos de interés con socios que proporcionan equipos y maquinaria, soluciones financieras y apoyo educativo.

En Brasil, por ejemplo, nuestro proyecto más grande implica una convergencia de imágenes satelitales, datos meteorológicos y capacitación, lo que demuestra que la agricultura digital está transformando las prácticas agrícolas. Utiliza una plataforma digital integrada de gestión de plagas desarrollada por SmartBio con Syngenta, lo que permite a los ingenios azucareros cartografiar áreas susceptibles a diferentes factores de estrés y luego optimizar la gestión y el tratamiento de los cultivos.

La estrecha colaboración con los agricultores es fundamental.

### Tierra para cultivos beneficiada<sup>1</sup> m ha

2020 (objetivo)	10,0
2017	3,1
2016	4,3
2015	2,4

<sup>1</sup> Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo

Confiamos en su conocimiento local para ayudar a identificar soluciones óptimas que propicien la adaptación y la resiliencia al cambio climático en los protocolos de cultivos. Y, al adaptar las soluciones a las condiciones locales, nos aseguramos de que ofrezcan beneficios que motiven su adopción por parte de los agricultores. Por ejemplo, en Indonesia, nuestra solución GROMORE™ está ayudando a los pequeños productores de arroz a implementar prácticas de conservación en la preparación de arrozales. Los protocolos adaptados localmente permiten una preparación de la tierra rápida y efectiva, restaurar la materia orgánica del suelo y ayudan a mejorar la eficiencia de los recursos.

Cuando compartimos lo que produce mejores resultados, estamos trabajando para mostrar la importancia de adoptar prácticas como la labranza de conservación, los cultivos de cobertura, la rotación de cultivos y los hábitats de la biodiversidad. Nos ayudan en esto las colaboraciones comerciales, que en 2017 incluyeron la alianza con Premier Crop Systems para ayudar a los agricultores de referencia en el experimento de Estados Unidos con aplicaciones de nitrógeno de precisión. Se espera que la instalación, integrada en Land.db<sup>®\*</sup>, que utiliza el software Premier Crop Systems para comunicarse con la maquinaria agrícola, mejore aún más la eficiencia de los fertilizantes.

Nuestro equipo de Soluciones Sostenibles en Estados Unidos tuvo el honor de recibir, junto con Kellogg Company y The Nature Conservancy, el premio Colaboración del año 2017 del campo al mercado: La Alianza para una Agricultura Sostenible. El premio reconoce la alianza extraordinaria en el avance de la sostenibilidad de la agricultura de Estados Unidos.

### ¿Y ahora qué?

Continuamos trabajando con los agricultores a fin de comprender sus necesidades y hacer que nuestras soluciones sean más atractivas, con los socios de la cadena de valor para seguir construyendo sobre la experiencia de abastecimiento sostenible actual, y con nuestros equipos comerciales para propiciar las buenas prácticas en nuestra oferta de productos y servicios. Alentamos a los socios de la cadena de valor en cereales, maíz, uvas, papas, arroz y soja a considerar la gestión de los suelos en sus criterios de compras sostenibles. Y seguiremos trabajando con socios, incluida la Alianza Global para la Agricultura Climáticamente Inteligente, el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible y el Foro Económico Mundial, a fin de estimular el debate sobre la agricultura climáticamente inteligente y alentar a las autoridades nacionales y regionales a formular políticas sobre el suelo más efectivas.





## Ayudar a que la biodiversidad florezca

Hemos alcanzado nuestro objetivo de 2020 tres años antes, y seguiremos invirtiendo para beneficiar a un área aún más amplia

### Nuestro compromiso

Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de tierras cultivables

### Avance y logros clave

- Ya hemos superado nuestro objetivo de 2020 para la superficie beneficiada
- Actualmente hay 229 proyectos implementados en 37 países
- Se amplió la gama de soluciones disponible para los agricultores
- Lanzamiento de Conectividad del Paisaje: un Llamado a la Acción, publicado en colaboración con el WBCSD, la UNCCD y Biodiversity International

La sustentabilidad de la agricultura depende de la biodiversidad, para el mejoramiento de las plantas, la polinización y la diversidad alimentaria. Pero la biodiversidad está disminuyendo rápidamente a medida que se pierden los hábitats de las especies, y el cambio climático aumenta los riesgos. Estamos promoviendo y permitiendo medidas para revertir esta tendencia. Una estrategia clave es la gestión de tierras cultivables menos productivas junto a campos y cursos de agua para reintroducir las especies locales, proporcionar zonas para márgenes de suelo y el agua, y conectar los hábitats de la vida silvestre. Esto permite una intensificación sostenible en tierras más productivas.

### Medir la diferencia que marcamos

Después de cuatro años, ya cumplimos nuestro objetivo para el año 2020, y seguiremos invirtiendo a fin de mejorar aún más la biodiversidad en la agricultura. Ya hemos implementado 229 proyectos en 37 países, beneficiando a un total de 5,6 millones de hectáreas. Los beneficios para los agricultores incluyen la reducción de la erosión del suelo y un mejor ciclo de nutrientes del suelo, la polinización de los cultivos, el control de plagas y la regulación de la calidad del agua. Las ganancias sociales más amplias incluyen mayor diversidad genética, captura de carbono, atenuación de inundaciones y oportunidades de recreación.

### Impulsar un cambio positivo

Nuestra investigación muestra no sólo la gran conciencia de los agricultores acerca de estos beneficios, sino también una desconexión entre el conocimiento y la implementación. Los agricultores aún pueden ser reacios a invertir en la conservación de la biodiversidad si no hay incentivos de mercado o son difíciles de comprender. Por lo tanto, nuestro objetivo es fomentar un ecosistema de alianzas y relaciones comerciales que haga que la inversión sea más atractiva. Por ejemplo, estamos alentando a las empresas de la cadena de valor a que consideren la conservación de la biodiversidad como norma en su abastecimiento sostenible.

La integración de soluciones de biodiversidad comprobadas en nuestros protocolos de productos y capacitación, y su adaptación a las necesidades y oportunidades locales, está impulsando la aceptación. Celebramos alianzas con muchos grupos de interés para promover las mejores prácticas, y más del 80 por ciento de nuestras iniciativas incluyen una o más organizaciones locales como socios de implementación.

En la provincia de Zhejiang, China, por ejemplo, los pequeños productores han plantado arrozales GRADORE™ que reducen los insumos de fertilizantes al tiempo que utilizan los márgenes de los campos para cultivos comerciales como el sésamo y la soja. Estos cultivos atraen a los polinizadores y se venden bien en los mercados locales.

Hemos estado trabajando con Arcadis, una consultora de activos naturales, para cuantificar el valor comercial, socioeconómico y ambiental de la biodiversidad en paisajes agrícolas. La evidencia de la mayoría de nuestros proyectos de biodiversidad muestra que cada hectárea de margen de campo gestionada puede ofrecer beneficios combinados de capital natural y social para los agricultores y la sociedad en general.

En colaboración con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD), la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (UNCCD) y Biodiversity International, hemos publicado un

documento titulado Conectividad del paisaje un llamado a la acción, para crear conciencia sobre la conservación y fomentar la adopción de soluciones viables para promoverla.

### ¿Y ahora qué?

The Nature Conservancy ha sido un colaborador clave en varios proyectos, incluida la restauración de la selva tropical en el Cerrado brasileño y las franjas ribereñas en el río Mississippi inferior para mejorar el ciclo de nutrientes y al mismo tiempo mejorar el hábitat de la vida silvestre. Estamos tratando de aprovechar este trabajo para mejorar nuestros programas con los agricultores y aumentar nuestro impacto positivo en la biodiversidad y el suelo. También hemos celebrado una alianza con Humanitas Global para crear una plataforma de múltiples grupos de interés que aborde los problemas de polinización en África.

Planeamos utilizar cada vez más las imágenes satelitales para evaluar las infraestructuras ecológicas en nuestra red de campos de referencia. Continuamos trabajando con la comunidad de conservación, los agricultores, las empresas de la cadena de valor y nuestros equipos comerciales para promover las prácticas de biodiversidad. Y continuaremos aprovechando nuestras relaciones comerciales incluyendo soluciones de biodiversidad en nuestros protocolos de cultivo, propuesta de valor comercial y programas de fidelidad.

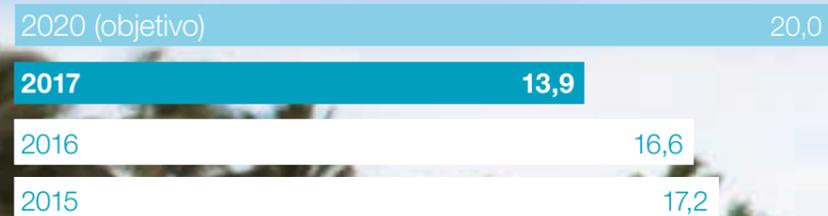
# 5,6

## millones de hectáreas de tierras cultivables beneficiadas

Tierras cultivables beneficiadas<sup>1</sup> m ha



<sup>1</sup> Acumulado desde el valor de referencia de 2014

Pequeños productores alcanzados<sup>1</sup> m

1 A través de las ventas



## Fortalecer a los pequeños productores

1 2 17

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

Fuertes avances de productividad en campos de referencia de pequeños productores: más de 4 veces el aumento en los campos de comparación

### Nuestro compromiso

Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento.

### Avance y logros clave

- Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia de pequeños productores en un 21,6 por ciento
- Crecimiento sostenido en la ASEAN y el Sur de Asia
- Se completaron más evaluaciones de impacto social en Brasil, Guatemala, Indonesia y México

Más de la mitad de nuestras ventas se realizan en países en desarrollo dominados por pequeños agricultores. Dado que nuestro contacto con los pequeños productores es en su mayor parte a través de los vendedores de nuestros productos, usamos los datos del volumen de ventas para calcular la cantidad de pequeños productores a los que llegamos.

### Medir la diferencia que marcamos

Los pequeños productores tienen que desempeñar un papel fundamental tanto en la seguridad alimentaria como en la reducción de la pobreza. Producen más de la mitad de las calorías del mundo y más del 80 por ciento de los alimentos que se

consumen en gran parte de los países en desarrollo. Existe un margen considerable para mejorar su productividad, lo que a su vez reduciría significativamente la pobreza. Se estima que el aumento de los rendimientos agrícolas en solo un 10 por ciento podría reducir las poblaciones que viven en la pobreza en un 7 por ciento de África y en más de un 5 por ciento de Asia.

Nuestra red de campos de referencia de pequeños productores está haciendo un gran progreso en la mejora del rendimiento: su productividad de la tierra en 2017 fue 21,6 por ciento superior al valor de referencia de 2014. Esto es más de cuatro veces el aumento logrado por nuestros pequeños productores de comparación y casi el doble del 10,9 por ciento alcanzado por nuestros campos de referencia en general.

Por lo tanto, fue decepcionante ver una caída en el número de pequeños productores alcanzados a través de las ventas, una disminución de 2,7 millones a 13,9 millones en 2017. El principal factor fue la fuerte disminución de la superficie cultivada de maíz en China, donde el gobierno ha estado alentando cultivos alternativos para reducir las reservas históricas de maíz. Más del 40 por ciento de nuestros clientes se encuentra en China, donde el maíz es nuestro principal cultivo, y el impacto fue atenuado solo parcialmente por el aumento de las ventas en otros cultivos, como la soja.

En otras partes de Asia, continuamos ampliando nuestro alcance. En ASEAN, logramos un crecimiento significativo al ofrecer a los pequeños productores nuevas alternativas, incluidas mejores variedades de semillas para una productividad óptima. Además, la presión de las enfermedades después de las sequías relacionadas con El Niño impulsaron una fuerte adopción de fungicidas entre los pequeños productores de arroz en Vietnam. Junto con China y ASEAN, el sur de Asia es nuestro otro mercado principal de pequeños productores, y allí también ampliamos nuestras ventas y nuestro alcance en 2017.

### Impulsar un cambio positivo

Las evaluaciones de impacto social que hemos estado llevando a cabo están profundizando nuestra comprensión de nuestras interacciones con los pequeños productores, ayudándonos a refinar los modelos de comercialización para aumentar los beneficios que les brindamos a los agricultores y a las comunidades. De los 10 estudios realizados en 8 países hasta fines de 2017, queda claro que cada país y cada cultivo presenta su propia combinación única de desafíos y oportunidades: nuestras estrategias deben ser adaptadas en consecuencia.

También es evidente que no podemos abordar todos los desafíos identificados por nuestras evaluaciones de impacto de forma aislada. Buscamos de forma activa colaboraciones para impulsar y permitir cambios más amplios.

### Aumento medio de productividad de la tierra de pequeños productores<sup>2</sup> %



2 En los campos de referencia de pequeños productores comparados con el valor de referencia de 2014

En Kenia, por ejemplo, los agricultores de papa y tomate se ven afectados por una productividad deficiente y estructuras de mercado débiles. En la alianza con los especialistas en negocios agrícolas TechnoServe, estamos ayudando a mejorar la productividad y los mercados al proporcionar insumos de calidad para cultivos y capacitación, mejorando el acceso a la financiación y mejora de la capacidad de los centros de servicios del mercado local. Desde 2016, la alianza ha ayudado a más de 8.800 agricultores a aumentar sus ganancias por un total de casi US\$ 5 millones.

En Indonesia, hemos ayudado a construir una red de alianzas con bancos, compañías de seguros, minoristas, comerciantes y una ONG. Proporcionamos productos, protocolos y capacitación, mientras que nuestros socios agregan capacitación en educación financiera, microcréditos, seguros de cosechas y garantías de recompra, acceso al mercado y pagos digitales.

### ¿Y ahora qué?

Continuamos con nuestro programa de evaluaciones de impacto, y en 2018 tendremos los resultados de nuestros primeros estudios en África.

A medida que nuestro sólido portafolio de productos y servicios gana cada vez más reconocimiento, esperamos que ello genere nuevas y valiosas colaboraciones y oportunidades para nosotros y las comunidades agrícolas que apoyamos, particularmente en Asia.



# 13,9

millones de pequeños productores alcanzados

# 21,6%

de aumento medio de productividad de la tierra de pequeños productores



## Ayudar a las personas a mantenerse seguras

2 3 17

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

Ya superamos nuestro objetivo del año 2020, puesto que los programas de formación de instructores impulsan un rápido aumento de la capacidad de capacitación

### Nuestro compromiso

Capacitar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en países en desarrollo

### Avance y logros clave

- Superado nuestro objetivo del año 2020 en más del 25 por ciento
- Un progreso particularmente fuerte en Bangladesh, India, Filipinas y Vietnam
- Adaptación de la premiada colaboración argentina para Chile y Paraguay

Compartimos la responsabilidad de ayudar a mejorar la seguridad y la salud laboral en la agricultura. Esto se aplica en particular a los pequeños productores, especialmente a aquellos en países en desarrollo, que a menudo carecen de acceso a la orientación sobre cómo utilizar la protección de cultivos de manera eficiente, responsable y segura.

### Medir la diferencia que marcamos

En 2017, llegamos a 8,2 millones de personas con programas específicos de capacitación en seguridad e iniciativas de concientización sobre uso seguro vinculadas a actividades comerciales. Esto llevó el total acumulado desde 2014 a 25,5 millones, llevándonos muy por encima de los 20 millones que fijamos como objetivo para el año 2020. Los pequeños productores representan alrededor del 70 por ciento de las personas que capacitamos en uso seguro, como parte de una capacitación más amplia sobre el uso de nuestros productos para lograr el mejor efecto.

### Mejorar nuestra capacidad de entrenamiento

La clave para mejorar nuestro recurso de capacitación han sido nuestros programas de formación de instructores: Además de la capacitación impartida por los equipos de capacitación impartida por los equipos de stewardship, presentamos a los Master Trainers equipados para ofrecer

capacitación de alta calidad como parte integral de nuestros equipos comerciales. Están aumentando en gran medida nuestra capacidad para garantizar que los agricultores y los trabajadores rurales entiendan nuestras recomendaciones y por qué son importantes. El valor para los clientes no sólo proviene del uso de nuestros productos de manera segura, sino también de la utilización que sea necesaria para que minimicen el impacto ambiental y maximicen el retorno de la inversión.

Durante el año 2017 hemos tenido avances significativos en Asia. Aumentamos los números en Bangladesh y tuvimos una buena respuesta a las campañas dirigidas a que participen más agricultores en la India. En Vietnam, nos beneficiamos de la intensificación de la colaboración comercial con los distribuidores, particularmente en las demostraciones en el campo. Y en Filipinas, un fuerte impulso para presentarle a los productores de arroz los beneficios de las variedades híbridas nos dio un acceso sustancialmente mayor a los pequeños productores y oportunidades para capacitarlos.

En América Latina, el panorama fue mixto. La capacitación en Brasil se desaceleró por la reestructuración del negocio en ese país, mientras que en Venezuela llegamos a más agricultores a través de alianzas con las universidades locales. Las colaboraciones están dando un impulso considerable a nuestros esfuerzos. En Argentina, por ejemplo, trabajamos en asociación con el INTA, el Instituto Nacional de Tecnología Agrícola, y otra organización local, FEDIAP, para ofrecer un programa de capacitación en escuelas secundarias agrotécnicas. Conocido como Sembrando Conciencia, este programa ganó un premio nacional en 2017. Actualmente lo estamos adaptando para su presentación en Chile y Paraguay para llegar a más de 800 estudiantes por año.

### ¿Y ahora qué?

Al haber alcanzado nuestro objetivo para el año 2020 antes de la fecha programada, seguiremos esforzándonos por capacitar a más agricultores, especialmente a los pequeños productores, y a ampliar nuestra actividad de creación de capacidad. Continuaremos ampliando las alianzas locales siempre que podamos, para comprender mejor los comportamientos y las necesidades de los agricultores. Esto nos ayudará a impulsar una adopción de la capacitación más amplia y a desarrollar programas que promuevan de manera más efectiva el cambio positivo de comportamiento hacia un uso más seguro y más responsable de los agroquímicos.

# 25,5 millones de personas capacitadas en uso seguro

### Personas capacitadas en uso seguro<sup>1</sup>

2020 (objetivo)	20,0
2017	8,2 <b>25,5</b>
2016	17,2
2015	10,4

<sup>1</sup> Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo



## Cuidar de cada trabajador

2 8 17

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU

Todos los países de alto riesgo con campos de suministro de semillas actualmente están cubiertos por nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas, y podemos ver los beneficios

### Nuestro compromiso

Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro

### Avance y logros clave

- Nueve nuevos países se incorporaron a nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas en nuestra cadena de suministro de semillas
- De nuestros campos de flores, el 90 por ciento tiene la certificación GLOBALG.A.P. y el 32 por ciento cuenta con las evaluaciones G.R.A.S.P.
- El 90 por ciento de los proveedores de productos químicos están cubiertos por nuestro Programa de Sostenibilidad de Proveedores

Estamos comprometidos a garantizar condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro, y reconocemos nuestra responsabilidad de garantizar que los proveedores cumplan con los más altos estándares éticos, especialmente en los países en desarrollo.

Esto plantea desafíos particulares en nuestra cadena de suministro de semillas de aproximadamente 30.000 campos. En 2004 celebramos una alianza con la Fair Labor Association (FLA) para desarrollar y poner en marcha nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas, que exige que los proveedores cumplan las normas de derechos laborales en temas tales como contratos de trabajo y remuneraciones, condiciones de trabajo seguras y justas, y dignidad y respeto.

Cada año, nuestro objetivo es auditar el cumplimiento en el 20 por ciento de los campos en cada país y exigir a los proveedores que tomen medidas correctivas cuando sea necesario. En las zonas de mayor riesgo, la FLA audita de manera independiente entre un 2 y un 5 por ciento más. Las conclusiones de la auditoría de la FLA - junto con los planes de corrección y los informes de progreso de Syngenta - están disponibles en el sitio web de la FLA<sup>1</sup>.

### Medir la diferencia que marcamos

En 2017, el Programa de Condiciones de Trabajo Justas cubrió el 86 por ciento de nuestros campos de suministro de semillas (2016: 82 por ciento). Logramos que nueve países más ingresaran al programa: Alemania, Israel, Italia, Kenia, Marruecos, Sudáfrica, España, Reino Unido y Zambia. Además, incluimos nuevos proveedores contratados para satisfacer la creciente demanda en India, donde el total aumentó de 11.000 campos en 2016 a 14.000 en 2017.

El programa trae beneficios para Syngenta, así como para los trabajadores. Esto es particularmente evidente en países - como Argentina, Brasil y Turquía - en los cuales contratamos trabajadores rurales, ya sea directamente o a través de agentes laborales locales. El programa fomenta la lealtad, con los trabajadores que regresan año tras año - lo que es particularmente importante cuando los campos dependen de trabajadores justas migrantes. Los trabajadores más experimentados brindan beneficios de eficiencia y calidad.

Y, a medida que los trabajadores experimentan ciclos repetidos de capacitación, se observan menores tasas de lesiones con pérdida de tiempo, una cultura mejorada de libre expresión de opiniones y una mayor confianza entre los trabajadores rurales y los supervisores de Syngenta.

En India, existen problemas bien documentados para asegurar que los campos cumplan las normas de salario mínimo y que los pagos realmente lleguen a sus trabajadores. Hemos estado promoviendo medidas en este sentido en la industria de las semillas y, en 2017, lanzamos dos proyectos piloto que han mantenido con éxito el cumplimiento total. Ahora buscamos ampliar este trabajo y movilizar al resto de la industria para que se una a nosotros, ya que se tomarán medidas concertadas para generar un cambio real.

En nuestro negocio de flores, tenemos como objetivo que todos nuestros campos de flores y los de terceros cuenten con la certificación GLOBALG.A.P., que cubre el bienestar del trabajador y la calidad de la producción, con los campos más grandes que también cumplen con la norma G.R.A.S.P. para las condiciones laborales. En 2017, ampliamos la certificación GLOBALG.A.P. al 90 por ciento de los campos de flores, con el 32 por ciento también sometido a la evaluación G.R.A.S.P. (2016: 73/24 por ciento, respectivamente).

Hace muchos años que auditamos el cumplimiento de los proveedores de productos químicos de las normas de salud, seguridad y calidad. Después de analizar el riesgo de sostenibilidad de cada

proveedor, estamos trabajando para incorporar a todas las categorías de riesgo en nuestro Programa de Sostenibilidad de Proveedores. En 2017, aumentamos la cobertura del programa al 90 por ciento de los proveedores en estas categorías (2016: 67 por ciento).

Sobre la base del aprendizaje del programa hasta la fecha, actualmente estamos refinándolo para enfocar los recursos de evaluación donde sean más relevantes. Cuando identifiquemos riesgos importantes, llevaremos a cabo auditorías más exhaustivas y adaptadas en temas como la seguridad de los procesos para maximizar la protección de los empleados y vecinos. Estamos ampliando nuestro uso de la iniciativa Juntos por la Sostenibilidad (TFS) de la industria química que cubre una variedad de áreas, incluidos los derechos laborales, y agrupa los recursos de sus compañías para optimizar la eficiencia y frecuencia de las auditorías. Y para todos los proveedores, estamos exigiendo autoevaluaciones de EcoVadis que cubran las condiciones de salud, seguridad y trabajo.

### ¿Y ahora qué?

A fines de 2017, el Programa de Condiciones de Trabajo Justas abarcó 23 de los 34 países en los que tenemos campos de suministro de semillas, incluidos todos aquellos que consideramos de alto riesgo. En 2018, la presentación continua agregará a Estados Unidos, el último país grande que queda. Los últimos países son todas economías maduras donde los riesgos de incumplimiento son relativamente bajos, pero reconocemos que incluso en estos países factores como la dependencia en los trabajadores inmigrantes pueden presentar riesgos particulares. Para el año 2020, todos los países estarán incluidos en el programa.

En nuestro negocio de flores, ha quedado claro que la evaluación G.R.A.S.P. es inapropiada o demasiado costosa para los campos más pequeños. Para ellos, ahora planeamos presentar nuestras propias evaluaciones, utilizando los protocolos de monitoreo que usamos en nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas para campos de semillas.

# 86%

de proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo

### Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas %



<sup>2</sup> Esta cifra solo cubre los campos de suministro de semillas en nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas, ya que no hay datos completos disponibles de otros proveedores

# Nuestro progreso en números

## Datos de progreso de The Good Growth Plan

Desde que presentamos The Good Growth Plan, hemos establecido una base sólida para los informes de progreso sobre la base de la recopilación y validación de datos independientes, el aseguramiento por parte de proveedores de auditoría independientes y el respaldo a través de nuestros socios implementadores. Publicamos nuestros datos para ser transparentes, responsables y crear nuevas oportunidades para un diálogo informado con nuestros grupos de interés.

Período informado 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2017	2016	2015
 <b>Hacer cultivos más eficientes<sup>1</sup></b>				
Cantidad total de campos de referencia	1.459	1.039	1.062	
Cantidad total de campos de comparación	2.630	2.694	2.586	
Aumento promedio de los campos de referencia <sup>2</sup> :				
Productividad de la tierra	10,9%	1,2%	1,9%	
Productividad de la tierra de pequeños productores	21,6%	8,0%	-	
Eficiencia de los nutrientes	20,3%	1,5%	-	
Eficiencia de aplicación de pesticidas en el campo	14,2%	-16,2%	-	
Eficiencia de la emisión de gases de efecto invernadero <sup>3</sup>	14,0%	7,0%	1,1%	
Aumento promedio en la red de campos de comparación <sup>2</sup> :				
Productividad de la tierra	7,3%	-2,6%	-	
Productividad de la tierra de pequeños productores	5,2%	1,6%	-	
Eficiencia de los nutrientes	28,2%	5,3%	-	
Eficiencia de aplicación de pesticidas en el campo	4,8%	-19,3%	-	
Eficiencia de la emisión de gases de efecto invernadero <sup>3</sup>	13,9%	3,9%	0,2%	

## Recuperar más tierras para cultivos

Período informado 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2017	2016	2015
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	7,5	3,1	1,9	1,6

## Ayudar a que la biodiversidad florezca

Período informado 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2017	2016	2015
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	5,6	0,7	3,3	0,9

Período informado 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2017	2016	2015
---	--	------	------	------

## Fortalecer a los pequeños productores

Pequeños productores a los que se ha alcanzado (m) <sup>4</sup>	13,9	16,6	17,2	
---	------	------	------	--

## Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Personas capacitadas en uso seguro (m)	25,5	8,2	6,8	5,7
De los cuales: % de pequeños productores	70 %	68 %	68 %	71 %
Países con programas de toxicovigilancia de producto de Syngenta	100	100	100	
Representación de las ventas de protección de cultivos	94%	94%	93%	

## Cuidar de cada trabajador

Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas <sup>5</sup>	86%	82%	-	
Los países productores de semillas de Syngenta incluidos en el Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta	68%	41%	33%	
Campos de suministro de semillas incluidos en el Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta	86%	82%	84%	
De los cuales: campos dentro del alcance de la auditoría de la Fair Labor Association (FLA)	67%	62%	69%	
De los cuales: campos de suministro de semillas monitoreados <sup>6</sup>	20%	18%	-	
Proveedores de productos químicos incluidos en el Programa de Sostenibilidad de Proveedores <sup>6,7</sup>	90%	67%	-	
Auditorías de HSE en proveedores de productos químicos <sup>8</sup>	46	67	84	
Auditorías de HSE (en materia de salud, seguridad y medio ambiente) en los proveedores de formulación, llenado y envasado y de producción tercerizada de semillas <sup>8</sup>	31	48	34	
Auditorías de HSE (en materia de salud, seguridad y medio ambiente) en proveedores de servicios de depósitos/logística	117	137	118	
Campos de flores comerciales con certificación GlobalG.A.P. vigente <sup>6</sup>	90%	73%	-	
Campos de flores comerciales con evaluación G.R.A.S.P. vigente <sup>6</sup>	32%	24%	-	

Los campos de referencia fueron seleccionados por Syngenta y se les recomendó utilizar los productos de Syngenta y seguir los protocolos optimizados. Los campos de comparación fueron seleccionados al azar por una agencia de investigación independiente y representan la práctica de los agricultores. Los campos de referencia y los campos de comparación se agrupan en grupos. Un grupo presenta condiciones agroclimáticas homogéneas y contiene campos de referencia y/o de comparación con características similares de los agricultores.

2 La política de información sobre la productividad y la eficiencia de la tierra se modificó en 2017. A partir de 2017, la concentración de los datos de los campos coincide con las temporadas de cosecha para asegurar informes de los resultados más oportunos. Los últimos datos de progreso disponibles son de 2016 para los grupos ubicados en el hemisferio norte y de 2017 para los grupos ubicados en el hemisferio sur. Se informan las evoluciones para los grupos con un valor de referencia establecido y al menos un año de datos de progreso. Los detalles sobre la agregación, el cálculo de las evoluciones y otros ajustes se pueden encontrar en [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com).

3 Nuevo indicador clave de rendimiento presentado en 2017. Las emisiones de gases de efecto invernadero se calculan de acuerdo con la metodología Cool Farm Tool, utilizando los datos disponibles de los campos y aproximaciones cuando los datos de los campos no estaban disponibles. Para los datos de los campos de Estados Unidos de América, la metodología de cálculo es compatible con Field to Market: La Alianza para la Agricultura Sostenible. Los detalles sobre las entradas de datos, metodología, suposiciones y limitaciones se pueden encontrar en [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com).

4 Número de pequeños productores a los que se llega a través de ventas anuales.

5 Nuevo indicador clave de rendimiento presentado en 2016 para captar la participación general de los campos de suministro de semillas, proveedores de productos químicos y campos de flores comerciales en programas de condiciones de trabajo justas.

6 Nuevo indicador clave de rendimiento presentado en 2016.

7 Solo incluye proveedores de productos químicos clasificados como riesgo de sostenibilidad medio o alto.

8 La política sobre informes de auditoría de HSE se revisó en 2016. A partir de 2016, se excluyen las evaluaciones de revisión de HSE.

Lea más acerca de cómo estamos midiendo The Good Growth Plan en [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com).